

**LB Icon AB (publ.)
Rapport för perioden 1 januari – 30 september 2004**

LB Icon rapporterar ökad försäljning och positivt EBITDA-resultat för tredje kvartalet

STOCKHOLM, Sverige / AMSTERDAM, Nederländerna – 21 oktober 2004 – LB Icon AB (publ.) (LB Icon; Bolaget), som är internationellt aktivt inom IT-konsult- och webbtjänster, rapporterade i dag resultaten för det tredje kvartalet. Huvudpunkter under perioden var:

Resultat januari – september 2004 jämfört med januari – september 2003:

- Nettoomsättningen ökade 18 procent till 426,4 MSEK (€ 46,5 M) från SEK 361,1 MSEK (€ 39,4 M); organisk tillväxt på 6 procent.
- Stark förbättring av EBITDA +40 procent till -6,3 MSEK (€ -0,7 M).
- Nettoresultatet förbättrades till -49,9 MSEK (€ -5,4 M) från SEK -51,3 MSEK (€ -5,6 M).
- Resultat per aktie -2,3 SEK (€ -0,3) jämfört med SEK -3,1 (EUR -0,3).

	9-månader (Januari - September)				% förändring
	2004		2003		
	MSEK	MEUR	MSEK	MEUR	
Nettoomsättning	426.4	46.5	361.1	39.4	18%
EBITDA *	-6.3	-0.7	-10.5	-1.1	40%
EBITA **	-18.5	-2.0	-35.5	-3.9	48%
Nettoresultat	-49.9	-5.4	-51.3	-5.6	3%
Resultat per aktie (SEK och EUR)	-2.3	-0.3	-3.1	-0.3	25%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-24.3	-2.7	-81.7	-8.9	70%

Resultat tredje kvartalet 2004 jämfört med tredje kvartalet 2003 och andra kvartalet 2004:

- Ökad nettoomsättningen med +39 procent till 160,8 MSEK (€ 17,5 M) jämfört med Q3 2003 och +14 procent jämfört med Q2 2004; organisk tillväxt för Q3 jämfört med Q2 2004 med 6 procent.
- Stark förbättring mot lönsamhet; positivt EBITDA-resultat på 3,4 MSEK (€ 0,4 M).
- Nettoresultatet förbättrades till -13,7 MSEK (€ -1,5 M) jämfört med -18,0 MSEK (€ -2,0 M) för Q2 2004 och var något lägre (-5 procent) jämfört med -13,0 MSEK (€ -1,4 M) för Q3 2003.
- Resultat per aktie SEK -0,6 (€ -0,1).

	Kvartalsvis utveckling							
	Q3 2004		Q3 2003		Q2 2004		% förändring Q3 2004 mot Q3 2003	% förändring Q3 mot Q2 2004
	MSEK	MEUR	MSEK	MEUR	MSEK	MEUR		
Nettoomsättning	160.8	17.5	115.4	12.6	141.5	15.4	39%	14%
EBITDA *	3.4	0.4	-4.3	-0.5	-3.3	-0.4	179%	203%
EBITA **	-0.4	0.0	-10.0	-1.1	-8.1	-0.9	96%	95%
Nettoresultat	-13.7	-1.5	-13.0	-1.4	-18.0	-2.0	-5%	24%
Resultat per aktie (SEK och EUR)	-0.6	-0.1	-0.8	-0.1	-0.8	-0.1	26%	30%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-10.6	-1.2	-25.4	-2.8	-15.6	-1.7	58%	32%

* EBITDA: rörelseresultat före avskrivningar

** EBITA: rörelseresultat före avskrivningar på goodwill

Kontakt:
 LB Icon AB (publ.)
 Stockholm: Elina Wilow, elina.wilow@iconmedialab.com
 Amsterdam: Annemarie de Bont, annemarie.debont@lostboys.com

Org nr 556284-0917
 Tel +46 8 5223 9000
 Tel +31 20 460 4500



Robert Pickering, VD för LB Icon:

“Kvartalets resultat visar en påtaglig ökning av försäljningen men också, vilket är ännu viktigare, ett stort steg mot uthållig vinst. Resultatet före ränta, skatt, ned- och avskrivningar (EBITDA) var positivt för kvartalet. Resultaten från våra existerande verksamheter har förbättrats och nyförvärens positiva inverkan gör stor skillnad.

Det tredje kvartalet är en relativt lugn period för de flesta tjänsteföretag. Medan vår affärsverksamhet förbättrades under perioden är vår förväntan fortsatt försiktig beträffande ökningstakten på efterfrågan de kommande månaderna. Vi kommer att fortsätta stärka våra rörelsemarginaler genom högre produktivitet och effektivare kostnadskontroll.

Vi fokuserar på att nå positivt nettoresultat så snart som möjligt och vi kommer att försöka skapa ytterligare kontrollerad tillväxt genom att söka nya förvärvsmöjligheter på våra nyckelmarknader. När det är fördelaktigt kommer vi att genomföra ytterligare strategiska förvärv för att förbättra vår marknadsställning och våra finansiella resultat.”

MARKNADSÖVERSIKT

Efterfrågan på marknaden för internetkonsult- och webbtjänster förväntas ligga kvar på nuvarande nivå utan större ökning till i början av 2005. Politisk och ekonomisk osäkerhet bidrar till att dämpa företagets vilja till investeringar.

Kontrasterande till den generella återhållsamheten är den fortsatt höga tillväxten av digitala marknadsföringsaktiviteter. Tillväxten sätter press på företagen att öka investeringsgraden på digitala marknadsplatser. När företagets tillförsikt totalt sett förbättras under de kommande månaderna förväntas även efterfrågan på webbtjänster att öka påtagligt.

VERKSAMHET

Förvärv

Företaget slutförde under det tredje kvartalet två förvärv, båda i Storbritannien, vilka kompletterar LB Icon:s existerande verksamhet i Storbritannien:

Aspect Group

I början av juli lade bolaget ett bud på samtliga aktier i det Englandsbaserade företaget Aspect Internet Holdings Limited (Aspect Group). Den 26 augusti hade innehavare av 97,1 procent av aktierna accepterat budet. Bolaget emitterade 993 740 nya aktier och betalade 9,5 MSEK (£0,7 M) för dessa aktier. Bolaget kommer att köpa återstående 2,9 procent aktier med stöd av UK Companies Act. Nya aktieoptioner utställdes för att ersätta Aspect Groups existerande aktieoptioner. Dessa är föremål för en earnout-lösning. Aspect Group grundades 1995 och rankades tvåa i “Technical Agency”-kategorin – och som nia totalt – på NMA:s “New Media Age 2003 Top 100 Interactive Agency”-lista i Storbritannien. Aspect Group konsolideras fr.o.m. den 1 september i bolagets finansiella rapporter.

Object 1

Bolaget förvärvade i juli det Londonbaserade företaget Object 1 Ltd. Som betalning emitterade bolaget 122 328 nya aktier och betalade 2,7 MSEK (£ 0,2 M) kontant. En del av betalningen är bunden till en earnout-lösning. Object 1 är en ledande fristående leverantör av konsult-, design- och utvecklingstjänster till kunder som efterfrågar effektiva och kostnadseffektiva lösningar för hantering av information, företagsinnehåll och företagsledningskunskap. Object 1:s resultat inlemmas fr.o.m. den 1 juli i bolagets finansiella rapporter.

Postadress:

LB Icon AB (publ.)
Birger Jarlsgatan 24
SE-114 34 STOCKHOLM

Org nr 556284-0917
Tel +46 8 5223 9000
Fax +46 8 5223 9097

Förvärven bidrar med en nettoomsättning om 10,6 MSEK (€ 1,1 M) under det tredje kvartalet samt med ett positivt rörelseresultat.

Fortsatta och avvecklade verksamheter

Inklusive de nya förvärven är bolaget nu verksamt i åtta länder: Sverige (moderbolaget), Nederländerna, Belgien, Tyskland, Spanien, Italien, Storbritannien och USA.

Fördelning av nettoomsättning och rörelseresultat

Europas bidrag (exklusive moderbolaget) till gruppens nettoomsättning för perioden januari – september 2004 uppgick till 342,5 MSEK (€ 37,4 M), lika med 80 procent. Till det tredje kvartalets nettoomsättning på 160,8 MSEK (€ 17,5 M) bidrog Europa (exklusive moderbolaget) med 134,9 MSEK (€ 14,7 M) (84 procent). Till rörelseförlusten under perioden januari – september på –41,9 MSEK (€ –4,6 M) bidrog Europa (exklusive moderbolaget) med en förlust om –11,7 MSEK (€ –1,3 M). Till det tredje kvartalets rörelseförlust på –11,1 MSEK (€ –1,2 M) bidrog Europa (exklusive moderbolaget) med en vinst på 0,5 MSEK (€ 0,05 M). Resultatet påverkas av att Europa belastas med kostnader för huvudkontorsfunktioner i Amsterdam.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Finansiering

I anslutning till betalningen av kontantalternativet i enlighet med bolagets erbjudande att köpa alla aktier i Aspect Internet Holdings Limited, ordnade bolaget med en bryggfinansiering via Amsterdams Effectenkantoor (AEK) till ett belopp av 10 MSEK (€ 1,1 M). Beloppet erhöles den 5 oktober. Bolaget emitterade därpå 338 240 nya aktier till ett teckningskurs om € 3,15. De nya aktierna tecknades av AEK och betalades som vederlag för bryggfinansieringen genom kvittningsemission.

Finansiell ställning

Bolagets egna kapital uppgick den 30 september 2004 till 169,5 MSEK (€ 18,7 M) jämfört med 45,1 MSEK (€ 5,0 M) den 31 december 2003. Likvida medel uppgick den 30 september 2004 till 50 MSEK (€ 5,5 M) jämfört med 47,4 MSEK (€ 5,2 M) den 31 december 2003. Den 5 oktober erhöles belopp för bryggfinansieringen i samband med förvärvet av Aspect uppgående till totalt 10 MSEK (€ 1,1 M).

Aktiedata

Resultatet per aktie efter skatt, utan hänsyn tagen till utspädning uppgick under perioden januari – september till en förlust på –2,31 SEK (€ –0,25) jämfört med en förlust på –3,09 SEK (€ –0,34) för samma period förra året. Resultatet per aktie efter skatt, utan hänsyn tagen till utspädning för det tredje kvartalet var en förlust på –0,57 SEK (€ –0,06) jämfört med en förlust på –0,78 SEK (€ –0,08) för samma period 2003. Vid periodens slut uppgick det egna kapitalet per aktie, utan hänsyn tagen till utspädning, till 6,90 SEK (€ 0,76) jämfört med –0,17 SEK (€ –0,02) den 30 september 2003. Moderbolaget hade 24 552 816 utestående aktier per den 30 september 2004. Med full utspädning, inklusive samtliga utestående optioner, uppgick det maximala antalet aktier vid det datumet till 26 777 316.

Ägande

En aktieägare, Red Valley Limited, innehar mer än 5 procent av aktiekapitalet den 30 september och den första dagen för handel på Euronext Amsterdam (9 juli). Red Valley:s innehav uppgick den 30 september till 39,8 procent.

Moderbolaget

Moderbolaget redovisade ingen nettoomsättning under det tredje kvartalet. Moderbolagets likvida medel uppgick den september 2004 till 7,9 MSEK (€ 0,9 M). Den 5 oktober erhöles moderbolaget likvida medel avseende bryggfinansieringen om 10 MSEK (€ 1,1 M). Moderbolagets egna kapital uppgick i slutet av september till 286,6 MSEK (€ 31,6 M) jämfört med 122,8 MSEK (€ 13,5 M) i slutet av december 2003.

Postadress:

LB Icon AB (publ.)
Birger Jarlsgatan 24
SE-114 34 STOCKHOLM

Org nr 556284-0917
Tel +46 8 5223 9000
Fax +46 8 5223 9097

KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

Företagets rapport för det fjärde kvartalet 2004 kommer att publiceras den 24 februari 2005.

PRESENTATION AV FINANSIELL RAPPORTERING I EURO

Bolagets finansiella rapporter redovisas i svenska kronor. Om ej annat uttryckligen anges har svenska kronor omräknats till EURO enligt följande principer:

- Balansposter har omräknats till balansdagens kurs.
- Resultatposter har omräknats till genomsnittlig kurs för respektive rapporteringsperiod.
- Kassaflödesposter har omräknats till genomsnittlig kurs för respektive rapporteringsperiod.
- Omräkningsdifferenser hänförliga till ovan nämnda beräkningar redovisas under eget kapital.

Omräkning till EURO har skett enbart för att underlätta läsarens förståelse av den finansiella informationen och innebär ej att belopp i annan valuta verkligen motsvarar belopp angivna i EURO eller att bolaget kan omvandla belopp till motsvarande belopp i EURO.

Om LB Icon

IconMedialab och Lost Boys gick samman i januari 2002 och bildade ett av världens ledande IT-konsult- och webbtjänstföretag. Koncernen tillhandahåller de bästa användarorienterade lösningarna med hjälp av innovativ teknik för samtliga plattformar, med en global räckvidd och en lokal expertis. Koncernen har utvecklat och levererat lösningar med global räckvidd och lokala anpassningar till ett stort antal multinationella företag. Kontor finns i Amsterdam, Berlin, Brügge, Bryssel, London, Madrid, Milano, München, New York, San Francisco, St. Louis, Stockholm och Washington. LB Icon-aktien handlas på Stockholmsbörsens O-Lista ATTRACT 40 samt på Euro.NM på Euronext Amsterdam (kortnamn: ICON). 2003 uppgick LB Icons nettoomsättning till € 53 M (481 569 KSEK) och företaget hade vid årets slut 559 anställda. Den 4 juni 2004 ändrades företagets namn från IconMedialab International AB till LB Icon AB (org nr: 556284-0917).

För mer information om LB Icon: www.lbicon.com eller kontakta:

Stockholm: Elina Wilow, elina.wilow@iconmedialab.com, tel +46 8 5223 9000

Amsterdam: Annemarie de Bont, annemarie.debont@lostboys.com, tel +31 20 460 4500

Postadress:

LB Icon AB (publ.)
Birger Jarlgatan 24
SE-114 34 STOCKHOLM

Org nr 556284-0917
Tel +46 8 5223 9000
Fax +46 8 5223 9097

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

	Juli-Sep 2004		Juli-Sep 2003		Jan-Sep 2004		Jan-Sep 2003		Jan-Sep 2004		Jan-Sep 2003	
	SEK 000	SEK 000	SEK 000	SEK 000	SEK 000	SEK 000	SEK 000	SEK 000	EUR 000	EUR 000	EUR 000	EUR 000
Nettoomsättning	160 792	115 400	426 437	361 121	481 569	17 537	12 586	46 534	39 406	52 778		
Produktionskostnader*	- 121 995	- 95 507	- 338 346	- 298 248	- 397 524	- 13 305	- 10 416	- 36 921	- 32 546	- 43 567		
Bruttoresultat	38 797	19 893	88 091	62 873	84 045	4 232	2 170	9 613	6 860	9 211		
Försäljningskostnader	- 16 024	- 11 427	- 36 420	- 32 801	- 45 005	- 1 748	- 1 246	- 3 974	- 3 579	- 4 933		
Administrationskostnader	- 37 338	- 27 593	- 96 471	- 94 201	- 121 575	- 4 072	- 3 009	- 10 527	- 10 279	- 13 324		
Övriga rörelseintäkter	3 402	2 924	3 804	9 076	19 635	371	319	415	990	2 152		
Övriga rörelsekostnader	18	1 608	- 901	6 041	- 576	2	175	- 98	659	- 63		
Rörelseresultat	- 11 145	- 14 595	- 41 897	- 49 012	- 63 476	- 1 215	- 1 591	- 4 571	- 5 349	- 6 957		
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	-	-	3 045	-	-	-	-	334		
Finansnetto	- 1 546	369	- 6 460	- 5 292	- 8 066	- 169	40	- 705	- 577	- 884		
Resultat efter finansiella poster	- 12 691	- 14 226	- 48 357	- 54 304	- 68 497	- 1 384	- 1 551	- 5 276	- 5 926	- 7 507		
Skatt	- 961	1 200	- 1 518	3 033	2 205	- 105	131	- 166	331	242		
Minoritetsandelar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Periodens resultat	- 13 652	- 13 026	- 49 875	- 51 271	- 66 292	- 1 489	- 1 420	- 5 442	- 5 595	- 7 265		
Resultat per aktie	-0,57	-0,78	-2,31	-3,09	-3,98	-0,06	-0,08	-0,25	-0,34	-0,44		
Genomsnittligt antal aktier	23 804 823	16 801 962	21 600 396	16 593 289	16 652 475	23 804 823	16 801 962	21 600 396	16 593 289	16 652 475		

* Produktionskostnaderna omfattar personalkostnader, konsulter och andra direkta kostnader samt en andel av administrationskostnader i form av lokal- och inventariekostnader och avskrivningar

Postadress:
LB Icon AB (publ.)
Birger Jarlsgatan 24
SE-114 34 STOCKHOLM

Org nr 556284-0917
Tel +46 8 5223 9000
Fax +46 8 5223 9097

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

	30 Sep 2004 SEK 000	30 Sep 2003 SEK 000	31 Dec 2003 SEK 000	30 Sep 2004 EUR 000	30 Sep 2003 EUR 000	31 Dec 2003 EUR 000
Tillgångar						
Immateriella anläggningstillgångar	7 088	5 372	5 055	782	603	556
Goodwill	180 796	60 399	59 903	19 937	6 776	6 587
Materiella anläggningstillgångar	31 049	32 959	31 021	3 424	3 698	3 411
Finansiella anläggningstillgångar	4 924	2 753	4 345	543	309	478
Summa anläggningstillgångar	223 857	101 483	100 324	24 686	11 386	11 032
Kundfordringar	130 966	90 596	107 704	14 442	10 164	11 844
Övriga kortfristiga fordringar	59 601	77 976	38 290	6 572	8 748	4 210
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	50 039	35 592	47 351	5 518	3 993	5 207
Summa omsättningstillgångar	240 606	204 164	193 345	26 532	22 905	21 261
Summa tillgångar	464 463	305 647	293 669	51 218	34 291	32 293
Eget kapital och skulder						
Bundet eget kapital	504 319	279 927	404 049	55 612	31 406	44 430
Balanserat resultat	- 284 949	- 231 414	- 292 667	- 31 481	- 26 120	- 32 207
Periodens resultat	- 49 875	- 51 271	- 66 292	- 5 441	- 5 595	- 7 265
Summa eget kapital	169 495	- 2 758	45 090	18 690	- 309	4 958
Minoritetsintressen	0	0	0	0	0	0
Summa avsättningar	77 791	42 946	29 310	8 578	4 818	3 223
Långfristiga lån från aktieägare	22 965	111 235	69 147	2 532	12 479	7 603
Övriga långfristiga skulder	41 230	39 822	28 315	4 547	4 468	3 114
Förskott från kunder	314	2 693	3 476	35	302	382
Övriga kortfristiga skulder	152 668	111 709	118 331	16 836	12 533	13 013
Summa skulder	217 177	265 459	219 269	23 950	29 782	24 112
Summa eget kapital och skulder	464 463	305 647	293 669	51 218	34 291	32 293

Postadress:

LB Icon AB (publ.)

Birger Jarlsгатan 24

SE-114 34 STOCKHOLM

Org.nr 556284-0917

Tel +46 8 5223 9000

Fax +46 8 5223 9097

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG

	Juli-Sep 2004 SEK 000	Juli-Sep 2003 SEK 000	Jan-Sep 2004 SEK 000	Jan-Sep 2003 SEK 000	Jan-Dec 2003 SEK 000	Juli-Sep 2004 EUR 000	Juli-Sep 2003 EUR 000	Jan-Sep 2004 EUR 000	Jan-Sep 2003 EUR 000	Jan-Dec 2003 EUR 000
Den löpande verksamheten										
Periodens resultat	-13 652	-13 026	-49 875	-51 271	-66 292	-1 489	-1 420	-5 442	-5 595	-7 265
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster										
Avskrivningar och nedskrivningar	14 570	10 273	35 596	38 493	48 772	1 589	1 120	3 884	4 200	5 345
Finansiella poster	335	-1 281	2 197	281	1 837	37	-140	240	31	201
Skatter	961	-1 200	1 518	-3 033	-2 205	105	-131	166	-331	-242
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-9 918	-4 287	-17 192	-20 455	-30 606	-1 082	-468	-1 876	-2 232	-3 354
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-7 704	-9 521	-27 756	-35 985	-48 494	-840	-1 039	-3 028	-3 927	-5 315
Förändring av rörelsekapital	-2 869	-15 841	3 461	-45 740	-32 155	-313	-1 728	378	-4 989	-3 524
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-10 573	-25 362	-24 295	-81 725	-80 649	-1 153	-2 767	-2 650	-8 916	-8 839
Investeringsverksamhet										
Förändring av rörelsekapital	-22 026	-2 234	-37 093	-5 209	-7 446	-2 402	-244	-4 048	-568	-816
Finansieringsverksamhet										
Kontanta nyemissioner	30 219	-	74 059	-	33	3 296	-	8 082	-	4
Förändring av lån, netto	1 804	23 555	-10 051	59 834	73 570	197	2 569	-1 097	6 529	8 063
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	32 023	23 555	64 008	59 834	73 603	3 493	2 569	6 985	6 529	8 067
Förändring av kassa och bank	-576	-4 041	2 620	-27 100	-14 492	-62	-442	287	-2 955	-1 588
Kassa och bank vid periodens början	51 192	39 789	47 351	64 296	64 296	5 605	4 342	5 207	6 995	6 995
Kursdifferenser i kassa och bank	-577	-156	68	-1 604	-2 453	-25	93	24	-47	-200
Kassa och bank vid periodens slut	50 039	35 592	50 039	35 592	47 351	5 518	3 993	5 518	3 993	5 207

* Investeringar och finansiella transaktioner som inte kräver kontantbetalning är inte medtagna i kassaflödesanalyserna

Postadress:
LB Icon AB (publ.)
Birger Jarlsgatan 24
SE-114 34 STOCKHOLM

Org nr 556284-0917
Tel +46 8 5223 9000
Fax +46 8 5223 9097

EGET KAPITAL

	Juli - Sep 2004 SEK 000	Juli - Sep 2003 SEK 000	Jan - Sep 2004 SEK 000	Jan - Sep 2003 SEK 000	Jan - Dec 2003 SEK 000	Juli - Sep 2004 EUR 000	Juli - Sep 2003 EUR 000	Jan - Sep 2004 EUR 000	Jan - Sep 2003 EUR 000	Jan - Dec 2003 EUR 000
Ingående balans eget kapital	149 067	10 981	45 090	53 155	53 155	16 322	1 199	4 958	5 782	5 782
Nyemissioner mm	36 355	-	176 085	64 612	64 612	3 965	-	19 215	-	7 081
Omräkningsdifferenser	- 2 275	- 713	- 1 805	- 4 642	- 6 385	- 108	- 88	- 42	- 496	- 640
Periodens resultat	- 13 652	- 13 026	- 49 875	- 51 271	- 66 292	- 1 489	- 1 420	- 5 441	- 5 595	- 7 265
Utgående balans eget kapital	169 495	- 2 758	169 495	- 2 758	45 090	18 690	-309	18 690	- 309	4 958

Postadress:
LB Icon AB (publ.)
Birger Jarlsgatan 24
SE-114 34 STOCKHOLM

Org nr 556284-0917
Tel +46 8 5223 9000
Fax +46 8 5223 9097

NYCKELTAL	Juli-Sep 2004		Juli-Sep 2003		Jan-Sep 2004		Jan-Sep 2003		Jan-Dec 2003		Jan-Dec 2003	
	SEK 000	EUR 000	SEK 000	EUR 000	SEK 000	EUR 000	SEK 000	EUR 000	SEK 000	EUR 000	SEK 000	EUR 000
Soliditet	36,5%	-0,9%	36,5%	-0,9%	36,5%	-0,9%	36,5%	-0,9%	15,4%	36,5%	-0,9%	15,4%
Skuldsättningsgrad	0,42	-57,05	0,42	-57,05	0,42	-57,05	0,42	-57,05	2,32	0,42	-57,05	2,32
Kassalikviditet, %	157%	178%	157%	178%	157%	178%	157%	178%	159%	157%	178%	159%
Rörelsemarginal, %	-8%	-12%	-11%	-15%	-11%	-15%	-8%	-12%	-14%	-11%	-15%	-14%
EBITDA	3 425	-4 322	-6 301	-10 519	-14 704	-14 704	374	-471	-14 704	-688	-1 148	-1 611
EBITA	-443	-10 010	-18 483	-35 492	-44 975	-44 975	-48	-1 092	-44 975	-2 017	-3 873	-4 929
EBIT	-11 145	-14 595	-41 897	-49 012	-63 476	-63 476	-1 216	-1 592	-63 476	-4 572	-5 348	-6 957
EBITDA (% av nettoomsättning)	2%	-4%	-1%	-3%	-3%	-3%	2%	-4%	-3%	-1%	-3%	-3%
EBITA (% av nettoomsättning)	0%	-9%	-4%	-10%	-9%	-9%	0%	-9%	-9%	-4%	-10%	-9%
EBIT (% av nettoomsättning)	-7%	-13%	-10%	-14%	-13%	-13%	-7%	-13%	-13%	-10%	-14%	-13%
Nyckeltal per anställd												
Antal anställda vid periodens slut	676	572	676	572	559	559	676	572	559	676	572	559
Genomsnittligt antal anställda under perioden	638	589	588	624	595	595	638	589	595	588	624	595
Nettoomsättning per anställd	1 008	784	931	778	810	810	110	86	810	102	85	89
Nettoomsättning per konsult	1 242	1 005	1 161	993	1 029	1 029	135	110	1 029	127	108	113
Aktiedata												
Antal aktier (inkl. ej registrerade)	24 552 816	16 147 594	24 552 816	16 147 594	18 894 484	18 894 484	24 552 816	16 147 594	18 894 484	24 552 816	16 147 594	18 894 484
Genomsnittligt antal aktier	23 804 823	16 801 962	21 600 396	16 593 289	16 652 475	16 652 475	23 804 823	16 801 962	16 652 475	21 600 396	16 593 289	16 652 475
Antal aktier efter full utspädning	26 777 316	17 722 294	26 777 316	17 722 294	20 760 973	20 760 973	26 777 316	17 722 294	20 760 973	26 777 316	17 722 294	20 760 973
Eget kapital per aktie (SEK och EUR)	6,90	-0,17	6,90	-0,17	2,39	2,39	0,76	-0,02	2,39	0,76	-0,02	0,26
Eget kapital per aktie (SEK och EUR) efter utspädning	7,96	1,45	7,96	1,45	3,91	3,91	0,88	0,16	3,91	0,88	0,16	0,43
Resultat per aktie (SEK och EUR)	-0,57	-0,78	-2,31	-3,09	-3,98	-3,98	-0,06	-0,08	-3,98	-0,25	-0,34	-0,44
EBITDA per aktie (SEK och EUR)	0,14	-0,26	-0,29	-0,63	-0,88	-0,88	0,02	-0,03	-0,88	-0,03	-0,07	-0,10
EBITA per aktie (SEK och EUR)	-0,02	-0,60	-0,86	-2,14	-2,70	-2,70	0,00	-0,06	-2,70	-0,09	-0,23	-0,30
EBIT per aktie (SEK och EUR)	-0,47	-0,87	-1,94	-2,95	-3,81	-3,81	-0,05	-0,09	-3,81	-0,21	-0,32	-0,42
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	-0,44	-1,51	-1,12	-4,93	-4,84	-4,84	-0,05	-0,16	-4,84	-0,12	-0,54	-0,53
Börskurs (SEK och EUR)	30,8	24	30,8	24	24,5	24,5	3,4	2,7	24,5	3,4	2,7	2,7
Börsvärde (KSEK och KEUR)	756 227	387 542	756 227	387 542	462 915	462 915	83 390	43 478	462 915	83 390	43 478	50 903
P/S - tal	1,38	0,80	1,38	0,80	0,96	0,96	1,38	0,80	0,96	1,38	0,80	0,96

Postadress:
 LB Icon AB (publ.)
 Birger Jarlsgatan 24
 SE-114 34 STOCKHOLM

Org nr 556284-0917
 Tel +46 8 5223 9000
 Fax +46 8 5223 9097

Definition av nyckeltal:

Soliditet	Erhålls genom att dividera eget kapital inklusive minoritetsandelar med balansomslutning
Skuldsättningsgrad	Erhålls genom att dividera finansiella skulder med eget kapital inklusive minoritetsandelar
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar i förhållande till kortfristiga skulder
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning
Vinstmarginal	Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättningen
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar
EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar på goodwill
EBIT	Rörelseresultat
Nettoomsättning per anställd:	Nettoomsättning under perioden delat med genomsnittligt antal anställda under samma period (på årsbasis)
Nettoomsättning per konsult:	Nettoomsättning under perioden delat med genomsnittligt antal konsulter under samma period (på årsbasis)
Genomsnittligt antal aktier	Beräknas med hänsyn till när emissionslikviden eller apportegendomen varit tillgänglig
Eget kapital per aktie	Erhålls genom att dividera eget kapital med registrerat antal aktier vid periodens utgång, inklusive ej registrerade. Med hänsyn tagen till utspädning har eget kapital ökat med erhållna emissionslikvider.
Resultat per aktie	Resultat per aktie avser resultat efter full skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier
EBITDA per aktie	EBITDA för perioden dividerat med genomsnittligt antal aktier.
EBITA per aktie	EBITA för perioden dividerat med genomsnittligt antal aktier
EBIT per aktie	EBIT för perioden dividerat med genomsnittligt antal aktier
P/S - tal	Erhålls genom att dividera marknadsvärdet med nettoomsättning de senaste tolv månaderna

REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om delårsrapporter, RR 20. Koncernens redovisningsprinciper har ändrats sedan den senaste årsredovisningen. Följande av Redovisningsrådets rekommendationer tillämpas från och med 1 januari 2004:

RR29 – Ersättningar till anställda

Tillämpning av RR29 har inte haft någon materiell redovisningseffekt. I övrigt är tillämpade redovisningsprinciper oförändrade från årsredovisningen 2003.

Övergång till redovisning enligt IFRS

I enlighet med framtida redovisningskrav för börsnoterade bolag inom EU kommer koncernen från och med 1 januari 2005 att rapportera enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Koncernen påbörjade under 2003 ett projekt som syftar till att identifiera, analysera och genomföra erforderliga förändringar. Under 2003 har identifierades och analyserades de områden som berör koncernen och förslag till förändringar utarbetades inom samtliga väsentliga områden såsom redovisning av goodwill och optionsprogram.

Stockholm den 21 Oktober 2004

För styrelsen:

Robert Pickering
Verkställande direktör

Denna delårsrapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Postadress:
LB Icon AB (publ.)
Birger Jarlsgatan 24
SE-114 34 STOCKHOLM

Org nr 556284-0917
Tel +46 8 5223 9000
Fax +46 8 5223 9097