

**MEDIA RELEASE · COMMUNIQUE AUX MEDIAS · MEDIENMITTEILUNG**
**Novartis enregistre une croissance soutenue au cours des neuf premiers mois de 2005 et est en bonne voie pour atteindre ses objectifs annuels de chiffre d'affaires et de bénéfices**

- *Progression de 14% en USD (+12% en monnaies locales) du chiffre d'affaires net du Groupe sur neuf mois grâce à une forte croissance sous-jacente et à des gains de parts de marché dans toutes les divisions*
- *Hausse de 11% (+9% en monnaies locales) du chiffre d'affaires de la Division Pharmaceuticals sur les neuf premiers mois, alimentée par l'expansion continue des activités Cardiovasculaire et Oncologie*
- *Progression du résultat opérationnel du Groupe de 13% sur les neuf premiers mois, l'augmentation des volumes et l'amélioration des marges de la Division Pharmaceuticals compensant les coûts d'acquisition de Sandoz et de Consumer Health*
- *Hausse du résultat net de 13%, à USD 4,8 milliards, au cours des neuf premiers mois, et progression du BPA de 15%*
- *Rapide progression de l'intégration d'Hexal et d'Eon Labs au sein de Sandoz et des produits OTC nord-américains de Bristol-Myers Squibb au sein de Consumer Health*
- *Des données positives pour des produits clés en phase avancée de développement – LAF237 (diabète), SPP100 (hypertension) et FTY720 (sclérose en plaques) – dévoilées au 3<sup>ème</sup> trimestre soulignent la qualité du portefeuille*

**Chiffres clés**
**Neuf mois au 30 septembre**

	Cumul annuel 2005		Cumul annuel 2004		Variation en %	
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	USD	monnaies locales
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>23 555</b>		<b>20 669</b>		14	12
<i>Pharmaceuticals</i>	<b>15 014</b>		13 528		11	9
<i>Sandoz</i>	<b>3 121</b>		2 178		43	40
<i>Consumer Health</i>	<b>5 420</b>		4 963		9	7
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>5 417</b>	23,0	<b>4 789</b> <sup>(1)</sup>	23,2	13	
<b>Résultat net</b>	<b>4 789</b>	20,3	<b>4 247</b> <sup>(1)</sup>	20,5	13	
<b>Résultat de base par action/ADS</b>	<b>USD 2.05</b>		<b>USD 1,79</b> <sup>(1)</sup>		15	

(1) Pro forma : le présent rapport reflète l'adoption des nouvelles normes comptables IFRS qui sont entrées en vigueur le 1er janvier 2005, ainsi que d'autres changements liés à la présentation. A des fins de comparaison, les résultats 2004 pro forma reflètent ces changements comme s'ils avaient déjà été en vigueur en 2004.

## Troisième trimestre

	T3 2005		T3 2004		Variation en %	
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	USD	monnaies locales
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>8 415</b>		<b>7 057</b>		19	18
<i>Pharmaceuticals</i>	<b>5 093</b>		4 646		10	9
<i>Sandoz</i>	<b>1 486</b>		722		106	104
<i>Consumer Health</i>	<b>1 836</b>		1 689		9	8
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 888</b>	22,4	<b>1 620</b> <sup>(1)</sup>	23,0	17	
<b>Résultat net</b>	<b>1 666</b>	19,8	<b>1 469</b> <sup>(1)</sup>	20,8	13	
<b>Résultat de base par action/ADS</b>	<b>USD 0,71</b>		<b>USD 0,62</b> <sup>(1)</sup>		15	

(1) Pro forma : le présent rapport reflète l'adoption des nouvelles normes comptables IFRS qui sont entrées en vigueur le 1er janvier 2005, ainsi que d'autres changements liés à la présentation. A des fins de comparaison, les résultats 2004 pro forma reflètent ces changements comme s'ils avaient déjà été en vigueur en 2004.

**Bâle, le 18 octobre 2005** – Commentant les résultats, le Dr. Daniel Vasella, Président et Administrateur-délégué de Novartis, a déclaré : « *Au cours du troisième trimestre 2005, Novartis a enregistré d'excellents résultats. Je voudrais en particulier souligner la croissance dynamique de la Division Pharmaceuticals et les résultats de phase III positifs pour deux composés, les premiers d'une nouvelle classe thérapeutique, LAF237 (diabète) et SPP100 (hypertension) ainsi que pour FTY720 (sclérose en plaques). Ces molécules répondent à des besoins médicaux majeurs et constituent le socle d'une croissance forte et continue. Les performances de Sandoz, notamment sur les marchés clés, ont été bonnes et l'intégration d'Hexal et d'Eon Labs au sein de Sandoz a progressé rapidement. Ces résultats solides nous permettent d'envisager avec confiance l'atteinte de nos objectifs pour l'année complète, aussi bien en termes de chiffre d'affaires que de nouveaux bénéfices record.* »

## Chiffre d'affaires net

### Neuf mois au 30 septembre

- Le chiffre d'affaires net du Groupe a augmenté de 14% (+12% en monnaies locales), à USD 23,6 milliards, grâce à une croissance dynamique et à des gains de parts de marché de la Division Pharmaceuticals ainsi qu'à la forte croissance sous-jacente du chiffre d'affaires de Sandoz et de Consumer Health. Les acquisitions d'Hexal et d'Eon Labs ont également contribué à la performance globale, ajoutant 4 points de pourcentage à la croissance du chiffre d'affaires net. L'augmentation des volumes a contribué à hauteur de 8 points à la croissance du chiffre d'affaires du Groupe sur neuf mois au 30 septembre et les effets de change à hauteur de 2 points. Les variations des prix de vente ont eu peu de répercussion.
- Le chiffre d'affaires net de la Division Pharmaceuticals a progressé de 11% (+9% en monnaies locales) pour atteindre USD 15,0 milliards, alimenté par une solide croissance à deux chiffres des marques stratégiques de l'activité Cardiovasculaire (+15% en USD) ainsi que de l'activité Oncologie (+23% en USD), notamment grâce aux produits *Glivec/Gleevec*, *Diovan*, *Lotrel*, *Femara* et *Zometa*.
- Le chiffre d'affaires net de Sandoz a enregistré une hausse de 43% (+40% en monnaies locales), à USD 3,1 milliards, suite à la consolidation pour la première fois d'Hexal au troisième trimestre (du 6 juin au 30 septembre) et d'Eon Labs (du 20 juillet au 31 août) ; la somme du chiffre d'affaires d'Hexal et d'Eon Labs au troisième trimestre se monte à USD 690 millions. Hors acquisitions, le chiffre d'affaires de Sandoz a progressé de 12% en USD (+8% en monnaies locales) du fait

de la performance dynamique des ventes de génériques de détail en Europe, en Afrique du Sud, en Russie et aux États-Unis.

- Le chiffre d'affaires net de Consumer Health a progressé de 9% (+7% en monnaies locales), à USD 5,4 milliards, soutenu notamment par des taux de croissance satisfaisants de toutes les unités. La consolidation de l'activité OTC nord-américaine de Bristol-Myers Squibb à compter du 1<sup>er</sup> septembre a contribué pour 0,5 point de pourcentage à la croissance du chiffre d'affaires.

### Troisième trimestre

#### **Chiffre d'affaires net en hausse de 19 %, à USD 8,4 milliards**

A l'origine de la hausse de 19% du chiffre d'affaires au troisième trimestre se trouvent des facteurs clés : la forte croissance continue de la Division Pharmaceuticals et les contributions d'Hexal et d'Eon Labs au sein de Sandoz. Le chiffre d'affaires de Consumer Health s'est accru à un rythme élevé à un chiffre. Hors acquisitions, le chiffre d'affaires du Groupe est en progression de 9% ce trimestre aux États-Unis.

Novartis a accru sa part du marché mondial des soins de santé (Division Pharmaceuticals et Sandoz compris) à 5,27% sur les huit premiers mois de l'année, contre 5,04% en 2004. Ces chiffres proviennent d'IMS Health et ont été retraités pour tenir compte des contributions d'Hexal et d'Eon Labs. La Division Pharmaceuticals a augmenté sa part du marché mondial des soins de santé à 3,91% contre 3,82% à la même période en 2004.

#### **Division Pharmaceuticals : chiffre d'affaires net en progression de 10%, à USD 5,1 milliards**

Soutenue par les excellentes performances de plusieurs produits phares, notamment *Glivec/Gleevec*, *Diovan*, *Lotrel*, *Femara* et *Zometa*, et par une croissance solide aux États-Unis, en France, en Allemagne et dans les principaux pays émergents, la Division Pharmaceuticals a enregistré un chiffre d'affaires net en hausse de 10% (+9% en monnaies locales) au troisième trimestre.

Médecine générale (hors Produits matures) a réalisé un chiffre d'affaires net en hausse de 9% (+9% en monnaies locales) sous l'impulsion des marques stratégiques de l'activité Cardiovasculaire, en progression de 14% (+14% en monnaies locales). L'activité Neurosciences a également enregistré une progression à deux chiffres de son chiffre d'affaires net. Celui de Produits de spécialité (Oncologie, Transplantation et Ophtalmologie) est en hausse de 16% (+15% en monnaies locales) et le chiffre d'affaires net de l'unité Oncologie augmente de 20% (+19% en monnaies locales) grâce à *Femara*, *Glivec/Gleevec* et *Zometa*.

Aux États-Unis, le chiffre d'affaires du troisième trimestre a progressé de 11%, à USD 2,1 milliards, soutenu par les performances solides des activités Cardiovasculaire et Oncologie ainsi que celles de *Zelnorm/Zelmac*, qui compensent le recul des ventes d'*Elidel*. Le chiffre d'affaires net en Europe s'est accru de 4% (+5% en monnaies locales), soutenu notamment par *Diovan* mais pénalisé par les lancements du générique terbinafine sur les marchés clés. Le Japon enregistre une croissance de 4% (+5% en monnaies locales) de son chiffre d'affaires et les marchés émergents de 22% (+ 19% en monnaies locales), grâce à la dynamique des ventes en Chine, en Russie et en Turquie.

#### **Sandoz : chiffre d'affaires net multiplié par plus de deux, à USD 1,5 milliard**

Sans prendre en compte les acquisitions d'Hexal et d'Eon Labs, les ventes ont augmenté de 10% (+9% en monnaies locales), alimentées notamment par des hausses de volumes en France, en Russie, en Inde et en Italie. Le chiffre d'affaires en Allemagne et aux États-Unis a également progressé, mais l'érosion des prix a eu des répercussions négatives. La consolidation d'Hexal et d'Eon Labs a pour la première fois conduit à une hausse du chiffre

d'affaires de 106% (+104% en monnaies locales) au troisième trimestre, dépassant considérablement les attentes initiales pour ces activités.

### Consumer Health : chiffre d'affaires net en progression de 9%, à USD 1,8 milliard

Le chiffre d'affaires net du troisième trimestre a augmenté de 9% (+8% en monnaies locales) grâce à la forte performance à deux chiffres de l'activité OTC provenant de sa concentration sur sept marques stratégiques. CIBA Vision a enregistré une croissance dans la partie haute de la plage à un chiffre grâce au lancement réussi des lentilles de contact *O<sub>2</sub>OPTIX* et aux bons résultats sur d'autres marchés européens. Nutrition médicale a progressé à un rythme situé dans la partie inférieure de la fourchette à un chiffre en raison d'une concurrence accrue aux États-Unis et en France, et de changements en cours dans la politique de remboursement en Allemagne. Animal Health a bénéficié d'une concentration sur ses principales marques mais ses résultats se situent globalement au même niveau que l'année dernière en raison d'une réduction du chiffre d'affaires net pendant l'offre automnale aux États-Unis. L'unité premier âge et bébés a bénéficié du lancement de nouveaux produits aux États-Unis et au Mexique.

## Résultat opérationnel

### Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2005		Cumul annuel 2004 <sup>(1)</sup>		Variation en %
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	
<b>Pharmaceuticals</b>	<b>4 656</b>	<b>31,0</b>	4 025	29,8	16
<b>Sandoz</b>	<b>223</b>	<b>7,1</b>	235	10,8	-5
<b>Consumer Health</b>	<b>865</b>	<b>16,0</b>	831	16,7	4
Produits/charges nets de Corporate	-327		-302		
<b>Total</b>	<b>5 417</b>	<b>23,0</b>	4 789	23,2	13

(1) Pro forma

### Troisième trimestre

	T3 2005		T3 2004 <sup>(1)</sup>		Variation en %
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	
<b>Pharmaceuticals</b>	<b>1 681</b>	<b>33,0</b>	1 401	30,2	20
<b>Sandoz</b>	<b>34</b>	<b>2,3</b>	12	1,7	183
<b>Consumer Health</b>	<b>290</b>	<b>15,8</b>	292	17,3	-1
Produits/charges nets de Corporate	-117		-85		
<b>Total</b>	<b>1 888</b>	<b>22,4</b>	1 620	23,0	17

(1) Pro forma

### Neuf mois au 30 septembre

- Progression de 13% du résultat opérationnel du Groupe, à USD 5,4 milliards. Une forte augmentation des volumes et des marges de la Division Pharmaceuticals compense un recul lié aux acquisitions de Sandoz.
- Hausse de 16% du résultat opérationnel de la Division Pharmaceuticals, à USD 4,7 milliards, supérieure à celle du chiffre d'affaires, en raison de gains de productivité dans les domaines marketing et administratif et permettant de dégager une marge opérationnelle de 31,0% contre 29,8% lors de l'exercice 2004. De plus, la Division Pharmaceuticals a bénéficié de gains de cession à hauteur de USD 231 millions au cours des deux premiers trimestres de 2005.
- Baisse de 5% du résultat opérationnel de Sandoz, à USD 223 millions. La contribution de USD 122 millions apportée au résultat opérationnel par les

acquisitions d'Hexal et d'Eon Labs a été plus que compensée par USD 159 millions de charges d'intégration et autres coûts liés aux acquisitions. Hors acquisitions, le résultat opérationnel a augmenté de 11%, à USD 260 millions, grâce à des marges bénéficiaires plus élevées résultant de l'accroissement des volumes.

- Résultat opérationnel de Consumer Health en progression de 4%, à USD 865 millions, reflétant la poursuite des investissements visant à renforcer la position de marques clés et les charges non récurrentes liées à l'acquisition de l'activité OTC nord-américaine de BMS, d'un montant de USD 16 millions.

### Troisième trimestre

#### **Groupe : résultat opérationnel en progression de 17%, à USD 1,9 milliard**

Le résultat opérationnel a augmenté un peu plus lentement que le chiffre d'affaires net au troisième trimestre. Les performances dynamiques de la Division Pharmaceuticals ainsi que les contributions au résultat opérationnel et liées aux acquisitions de Sandoz ont compensé en partie le modeste recul de Consumer Health. Le prix de revient des marchandises vendues (COGS) a augmenté en raison de l'impact de la comptabilisation des acquisitions et de l'amortissement accru d'actifs incorporels du fait de ces acquisitions au sein de Sandoz.

#### **Résultat opérationnel de la Division Pharmaceuticals en hausse de 20%, à USD 1,7 milliard**

La croissance du résultat opérationnel a continué à être supérieure à celle du chiffre d'affaires progressant de 20% au troisième trimestre. Cette progression s'explique par des améliorations continues de la productivité à l'origine d'une hausse de 2,8 points de la marge opérationnelle, à 33,0% du chiffre d'affaires net par rapport au même trimestre de l'année précédente. Des gains de productivité, aux États-Unis notamment, ont entraîné une amélioration de 1,5 point du poste Marketing et Ventes, compensant ainsi les investissements réalisés dans l'unité Oncologie relatifs à *Femara* aux États-Unis et en Europe, les lancements d'*Enablex* et les investissements dans *Diovan* et *Lotrel* aux États-Unis. Les dépenses de R&D ont augmenté plus lentement que le chiffre d'affaires, contribuant pour 0,5 point de pourcentage à l'amélioration de la marge, essentiellement en raison du calendrier des dépenses par rapport au troisième trimestre 2004. Le prix de revient des marchandises vendues (COGS) est conforme aux niveaux de l'année dernière en pourcentage du chiffre d'affaires, tandis que les charges d'Administration et de frais généraux ont contribué à hauteur de 0,3 point de pourcentage à la progression sur la base de mesures de maîtrise des dépenses. Un léger recul des Autres produits et charges par rapport à la même période de l'an passé a également contribué à l'augmentation du résultat opérationnel.

Au troisième trimestre, Novartis a enregistré une perte de valeur de USD 66 millions liée aux droits de marketing de NKS104, une statine dont le développement en vue d'une utilisation potentielle en association avec *Diovan* a été interrompu. Le développement futur de ce composé est en cours d'évaluation ; de nouvelles données cliniques sont attendues au cours du quatrième trimestre 2005 et pourraient donner lieu à des pertes de valeur supplémentaires.

#### **Résultat opérationnel de Sandoz en progression, à USD 34 millions**

Le résultat opérationnel a augmenté de façon significative au troisième trimestre grâce aux premières contributions d'Hexal et d'Eon Labs au résultat opérationnel à hauteur de USD 122 millions, ainsi qu'à l'expansion des volumes et aux mesures de maîtrise des coûts. Cette hausse a été contrebalancée par la somme de USD 129 millions liés à la comptabilisation des acquisitions et à la restructuration liés à celles-ci. Le résultat opérationnel sous-jacent (en excluant les répercussions des acquisitions d'Hexal et d'Eon Labs) a progressé pour s'établir à USD 41 millions.

### **Consumer Health : résultat opérationnel en recul de 1%, à USD 290 millions**

Le recul du résultat opérationnel rend compte des investissements considérables dans des marques clés et des charges non récurrentes de USD 16 millions liées à l'acquisition du portefeuille de produits de BMS par l'unité OTC au troisième trimestre. Des coûts de fabrication et de distribution plus élevés ainsi qu'une réduction du chiffre d'affaires net d'Animal Health pendant l'offre automnale aux États-Unis ont également eu des incidences négatives sur les performances.

### **Résultat net du Groupe en hausse de 13%, à USD 1,7 milliard**

Au cours du troisième trimestre, le résultat net du Groupe a augmenté de 13%, à USD 1,7 milliard contre USD 1,5 milliard (pro forma) au troisième trimestre 2004. Exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires net, le résultat net a baissé à 19,8% contre 20,8% à la même période de l'année précédente, en raison de coûts non récurrents de comptabilisation liés aux acquisitions et aux restructurations.

### **Sandoz bien positionné pour croître dynamiquement**

L'intégration d'Hexal et d'Eon Labs au sein de Sandoz progresse rapidement. Sandoz se retrouve bien positionné pour dégager une croissance dynamique, avec un chiffre d'affaires pro forma de USD 5,1 milliards en 2004 et un portefeuille comportant plus de 600 principes actifs dans plus de 5 000 formes galéniques. Sandoz possède bon nombre d'atouts, notamment des positions solides sur des marchés clés comme les États-Unis et l'Allemagne, un vaste portefeuille technologique, une structure de coûts compétitive dotée d'un réseau de production mondial, ainsi qu'un pipeline comportant la plupart des principales substances destinées à devenir des génériques au cours des années à venir, l'objectif étant de lancer 80 produits par an.

Hexal et Eon Labs délivrent de bons résultats et dépassent toutes les attentes. Novartis prévoit pour l'année entière que ces acquisitions contribueront aux ventes à hauteur de plus de USD 1,3 milliard et que l'effet négatif net de ces acquisitions sur le résultat opérationnel sera réduit de USD 75 millions à USD 150 millions et sera donc inférieur à l'estimation initiale effectuée à la fin du deuxième trimestre (USD 150 millions à USD 250 millions). L'effet négatif estimé sur le résultat net du Groupe sera ramené à une fourchette située entre USD 175 millions et USD 250 millions au lieu de l'estimation précédente, USD 250 millions à USD 350 millions.

### **Perspectives du Groupe (sauf événements imprévus)**

Sur la base des performances remarquables enregistrées à ce jour, Novartis reste confiant quant à l'atteinte de ses objectifs pour 2005, aussi bien la croissance du chiffre d'affaires net dans la partie haute de la plage à un chiffre pour le Groupe et la Division Pharmaceuticals en monnaies locales que des niveaux record de résultat opérationnel et net sur une base comparable à 2004. (Ces perspectives pour l'année entière 2005 ne tiennent pas compte de l'impact des acquisitions d'Hexal et d'Eon Labs.)

### **Coup de projecteur sur la Division Pharmaceuticals et les produits clés**

*(N.B. : tous les chiffres d'affaires nets et les pourcentages portent sur les résultats du troisième trimestre 2005)*

#### **Médecine générale**

**Diovan** (USD 925 millions) (+17% à l'échelle mondiale ; +17% en monnaies locales ; +14% aux USA), l'antagoniste des récepteurs de l'angiotensine (ARA) le plus prescrit au monde, a maintenu des taux de croissance élevés au troisième trimestre aux États-Unis et en Europe, stimulés en partie par l'autorisation de deux nouvelles indications et par le lancement mondial de l'association *Co-Diovan*, *Diovan* combiné à un diurétique. En Europe, le lancement de *Co-Diovan* et de nouvelles indications a alimenté la croissance et les gains de parts de marché. *Diovan* est le seul et unique agent de sa classe à être indiqué pour traiter les hypertendus, les personnes à haut risque après une crise cardiaque (étude VALIANT) et les insuffisants cardiaques (essai Val-HeFT). *Diovan* demeure en tête du marché américain,

avec 38% de parts du marché des ARA (source : IMS), malgré une concurrence accrue. *Diovan* a tiré profit d'initiatives éducatives et de sensibilisation aux maladies cardiovasculaires menées aux États-Unis (« BP Success Zone »), qui ont dopé dans le même temps les ventes de *Lotrel*.

**Lotrel** (USD 269 millions uniquement aux USA) (+23% aux USA), le traitement fixe combiné contre l'hypertension leader du marché américain depuis 2002, a enregistré sa plus forte croissance de l'année au troisième trimestre, notamment sous l'impulsion d'une sensibilisation accrue aux effets bénéfiques des traitements comme *Lotrel*, qui associent un inhibiteur de l'enzyme de conversion de l'angiotensine avec un inhibiteur des canaux calciques.

**Lamisil** (USD 318 millions) (-8% à l'échelle mondiale ; -7% en monnaies locales ; -1% aux USA), le médicament le plus vendu dans le monde pour le traitement des mycoses des ongles, a affiché un chiffre d'affaires en léger recul par suite de l'expiration de son brevet dans la plupart des principaux marchés européens, dont le Royaume-Uni, l'Allemagne, les Pays-Bas et l'Italie. Aux États-Unis, *Lamisil* domine toujours le marché en dépit du lancement d'une version générique de son concurrent itraconazole.

**Zelmac/Zelnorm** (USD 113 millions) (+36% à l'échelle mondiale ; +34% en monnaies locales ; +37% aux USA), un traitement novateur du syndrome du côlon irritable à dominante de constipation (IBS-C), premier et unique médicament sur prescription contre la constipation idiopathique chronique, a maintenu des taux de croissance vigoureux à deux chiffres aux États-Unis et sur les marchés clés d'Amérique latine. À ce jour, plus de 2,5 millions de patients ont été traités avec *Zelmac*.

**Elidel** (USD 53 millions) (-36% à l'échelle mondiale ; -37% en monnaies locales ; -43% aux USA), un médicament contre l'eczéma, a connu une baisse de son chiffre d'affaires pour le deuxième trimestre consécutif à la suite d'une diminution du nombre de prescriptions aux États-Unis. Novartis discute actuellement de l'étiquetage du produit avec la Food and Drug Administration (FDA) américaine. Au début de l'année, un comité consultatif de la FDA avait en effet recommandé l'ajout d'un avertissement afférent à un risque théorique de lymphome. Novartis demeure confiant dans l'innocuité et l'efficacité d'*Elidel* dans ses indications approuvées.

### Produits de spécialité

(N.B. : tous les chiffres d'affaires nets et les pourcentages portent sur les résultats du troisième trimestre 2005)

### Oncologie

**Glivec/Gleevec** (USD 547 millions) (+33% à l'échelle mondiale ; +31% en monnaies locales ; +46% aux USA), médicament indiqué pour tous les stades de la leucémie myéloïde chronique (LMC) à chromosome Philadelphie positif (Ph+) et pour certaines formes de tumeurs stromales gastro-intestinales (TSGI), a de nouveau enregistré des taux de croissance élevés au cours du troisième trimestre. Cette performance positive est le fruit d'une pénétration accrue sur les marchés de la LMC et des TSGI ainsi que de l'augmentation de la posologie quotidienne administrée aux patients. Les autorités réglementaires de l'Union européenne (EU) ont récemment autorisé l'augmentation de la dose moyenne quotidienne de *Glivec/Gleevec*, de 400 mg ou 600 mg à 800 mg, chez les patients atteints d'une LMC en phase chronique et ceux porteurs de TSGI dont le cancer continue d'évoluer avec la dose plus faible. De plus, un dossier d'enregistrement sera déposé d'ici la fin de l'année 2005 aux États-Unis, dans l'UE et au Japon pour le traitement de la leucémie lymphoblastique aiguë (LLA) avec un chromosome Philadelphie, ainsi que pour d'autres maladies rares.

**Zometa** (USD 302 millions) (+15% à l'échelle mondiale ; +14% en monnaies locales ; +13% aux USA), le bisphosphonate intraveineux phare contre les métastases osseuses, a atteint au troisième trimestre une part de marché record de 74% sur un marché américain parvenant

à maturité. Une utilisation plus fréquente de *Zometa* dans le traitement des cancers de la prostate et des poumons a été partiellement pondérée par un ralentissement de la croissance dans le cancer du sein et du myélome en raison des taux de pénétration élevés dans ces deux marchés. Dans l'UE, la part de marché de *Zometa* augmente malgré l'apparition de nouveaux concurrents.

**Femara** (USD 136 millions) (+35% à l'échelle mondiale; +33% en monnaies locales ; +26% aux USA), un médicament leader dans le traitement du cancer du sein à un stade précoce et avancé chez les femmes ménopausées, a maintenu sa forte croissance grâce à une utilisation accrue dans le cadre d'une extension du traitement adjuvant (après un traitement standard au tamoxifène), une indication aujourd'hui approuvée dans plus de 75 pays, dont les États-Unis. Au mois d'août, la FDA a accordé une revue prioritaire à *Femara* pour le traitement adjuvant (post-opératoire) des femmes ménopausées atteintes d'un cancer du sein à récepteur hormonal positif à un stade précoce. Une décision réglementaire est à présent attendue d'ici à la fin de l'année. Novartis a requis cette revue prioritaire sur la base d'une meilleure efficacité au sein de sous-groupes potentiellement exposés à une rechute pour lesquels les traitements existants n'ont pas eu d'effets bénéfiques. Des demandes d'enregistrement de l'indication de traitement adjuvant ont également été déposées en Europe. Par ailleurs, *Femara* a été soumis dernièrement à autorisation au Japon pour le traitement de femmes ménopausées atteintes d'un cancer du sein, une décision étant attendue là aussi pour fin 2005 ou début 2006.

**Sandostatin** (USD 219 millions) (+6% à l'échelle mondiale ; +5% en monnaies locales ; -7% aux États-Unis), un produit phare dans le traitement de l'acromégalie, un trouble hormonal, et des symptômes associés aux tumeurs neuro-endocrines gastro-entéropancréatiques, a dégagé une croissance positive grâce à la performance de la version à libération prolongée (LAR), qui réalise une progression à deux chiffres aux États-Unis. La version sous-cutanée est quant à elle toujours confrontée à la concurrence des génériques aux États-Unis. La croissance de *Sandostatin LAR* est alimentée par une pénétration accrue sur le marché des tumeurs carcinoïdes et de l'acromégalie.

### **Ophthalmologie**

**Visudyne** (USD 124 millions) (+9% à l'échelle mondiale ; +8% en monnaies locales ; -9% aux États-Unis), le traitement phare de la forme exsudative de la dégénérescence maculaire liée à l'âge (DMLA), la cause principale de cécité chez les personnes de plus de 50 ans, a poursuivi sa progression au cours du troisième trimestre, soutenant ainsi une augmentation de 5% (+3% en monnaies locales) du chiffre d'affaires de l'unité durant cette même période. Aux États-Unis, le chiffre d'affaires a fléchi en raison de l'apparition de nouveaux concurrents. Les ventes de *Visudyne* ont cependant fortement augmenté sur d'autres marchés clés mondiaux, notamment au Royaume-Uni, en Allemagne et en France, le chiffre d'affaires hors États-Unis progressant de 25%.

### **Transplantation**

Au troisième trimestre, le chiffre d'affaires est en hausse de 7% (+6% en monnaies locales), soutenu par les résultats stables de **Neoral/Sandimmun** (+0% à l'échelle mondiale ; +0% en monnaies locales ; -12% aux USA) dans un contexte de concurrence générique. Durant cette même période, les ventes de **Myfortic** ont poursuivi leur progression, tirées par une augmentation rapide du nombre de nouvelles prescriptions aux États-Unis, tandis que **Certican** a été introduit en Italie, dans la lignée de son lancement mondial. Une commission consultative de la FDA se réunira le 16 novembre pour évaluer l'utilisation de *Certican* dans la greffe du cœur.

### **Le point sur les produits et les dossiers d'enregistrement**

Au mois de septembre, Novartis a communiqué de nouvelles informations concernant son portefeuille de produits en tête du secteur. Le Groupe a notamment présenté des résultats positifs d'essais pivots de phase III sur les composés LAF237 (diabète) et SPP100 (hypertension), susceptibles de devenir les premiers médicament d'une nouvelle classe thérapeutique à être commercialisés, ainsi qu'un aperçu d'autres projets importants en

phase avancée de développement. Fort de l'un des taux de productivité de R&D les plus élevés de l'industrie pharmaceutique, Novartis compte 75 projets en cours de développement clinique, dont 52 en phase II, phase III ou en cours d'enregistrement et 46 nouvelles entités moléculaires (NME).

Le point sur les dernières avancées majeures :

- **LAF237** (vildagliptine) pourrait être le premier d'une nouvelle classe d'inhibiteurs de la dipeptidylpeptidase-IV par voie orale, destiné au traitement du diabète de type 2. Le dépôt de son dossier d'enregistrement auprès des autorités réglementaires américaines est prévu pour le premier semestre 2006. De nouveaux résultats d'essais de phase IIb/III présentés en septembre ont démontré la grande efficacité de ce médicament pour réduire le taux d'HbA1c (mesure de la glycémie moyenne sur une période de deux à trois mois), ainsi que son excellente tolérance sans gain de poids. De nouvelles données ont également mis en évidence une relation dose-effet claire avec une dose de 20 mg à 100 mg par jour, ainsi qu'une efficacité renforcée lorsque LAF237 est combiné à l'insuline. En raison de ses effets inédits sur les cellules des îlots pancréatiques, LAF237 pourrait devenir un nouveau traitement capital du diabète de type 2, seul ou en association avec d'autres agents couramment employés. D'autres résultats de phase III devraient être disponibles début 2006.
- **SPP100** (aliskiren) est le premier d'une nouvelle classe d'agents antihypertenseurs appelés inhibiteurs de la rénine. Son dossier d'enregistrement aux États-Unis sera déposé en début d'année 2006, conformément au calendrier fixé. Le dépôt du dossier d'enregistrement auprès des autorités de l'UE est prévu pour le quatrième trimestre 2006, après l'achèvement d'études comparatives à long terme. Les données de deux essais cliniques de phase III présentés en septembre ont montré que ce traitement oral en prise quotidienne unique induit une réduction significative à deux chiffres de la tension artérielle, tout en offrant un excellent contrôle de la tension artérielle sur 24 heures et une tolérance comparable à celle d'un placebo, tant en monothérapie qu'en association avec le diurétique hydrochlorothiazide (HCTZ). SPP100, développé en collaboration avec Speedel, est également susceptible d'offrir une meilleure protection des organes cibles grâce à sa faculté d'inhiber l'activité de la rénine plasmatique, un facteur de risque émergent de maladie cardiovasculaire. Ce composé fait actuellement l'objet d'études dans le cadre d'un vaste programme de profilage, au cours desquelles il est associé et comparé à d'autres antihypertenseurs. D'autres résultats de phase III devraient être disponibles début 2006.
- **FTY720**, un traitement oral en prise quotidienne unique de la forme cyclique (poussées-rémissions) de la **sclérose en plaques** (SEPC), est en cours de développement. Les essais de phase III commenceront d'ici à la fin de cette année, comme prévu. Les données de l'extension à 12 mois d'une étude de phase II ont confirmé l'efficacité impressionnante de FTY720 observée à 6 mois dans la réduction significative du taux de rechutes des patients atteints de SEPC. On estime à plus de deux millions le nombre de personnes atteintes de sclérose en plaques, la première cause d'invalidité neurologique chez les jeunes adultes, dans le monde entier.
- En matière de **transplantation**, les résultats préliminaires de la première de deux études de phases III ont montré que **FTY720** a manqué de peu de satisfaire au critère de non-infériorité par rapport au MMF. Les résultats de la seconde étude de phase III seront disponibles au quatrième trimestre 2005 et fourniront des informations complémentaires sur l'intérêt du FTY720 dans le domaine de la transplantation.
- Novartis prévoit de déposer en 2006 une demande d'approbation pour une association à doses fixes de **Diovan et d'amlodipine**, un inhibiteur des canaux calciques, auprès des autorités réglementaires. Il s'agira de la première association à

doses fixes de l'antagoniste du récepteur de l'angiotensine (ARA) et de l'inhibiteur des canaux calciques les plus prescrits du marché. Un seul comprimé contiendra ainsi les effets bénéfiques de ces deux médicaments leaders. Les médecins ont aujourd'hui de plus en plus recours aux associations thérapeutiques pour traiter l'hypertension, car la plupart des patients ont besoin de plusieurs médicaments pour atteindre les valeurs cibles de tension artérielle qui leur sont recommandées. Des associations à doses fixes de *Diovan* avec d'autres agents antihypertenseurs, notamment SPP100, sont aussi en cours de développement clinique.

- **Aclasta**<sup>1</sup> (solution d'acide zolédronique dosée à 5 mg par perfusion) a démontré dans une étude comparative de phase III publiée dans l'édition du 1<sup>er</sup> septembre du *New England Journal of Medicine* qu'il offrait une efficacité supérieure, un délai d'action plus rapide et une période de rémission prolongée par rapport au risédronate, traitement oral de référence dans la maladie de Paget. Le premier lancement d'*Aclasta* sur le marché est intervenu en Allemagne au mois de mai 2005 ; il sera lancé dans d'autres pays courant 2005 et 2006. La FDA a émis une « lettre d'avis favorable » en mars 2005 concernant *Aclasta* dans le traitement de la maladie de Paget ; une réponse complète (couvrant toutes les questions de la FDA) a été soumise en août. Des essais de phase III sont en cours pour évaluer l'efficacité d'une dose annuelle d'*Aclasta* dans le traitement de différentes formes d'ostéoporose. Le dépôt du dossier d'enregistrement auprès des autorités réglementaires américaines et européennes est prévu pour 2007.
- **Exjade** (deferasirox) (ICL670) a été recommandé en septembre par un comité consultatif de la FDA, qui a voté à l'unanimité en faveur d'une autorisation de mise sur le marché. *Exjade* est dans l'attente d'une approbation réglementaire aux États-Unis, après s'être vu accorder une revue prioritaire de six mois en juin 2005, ainsi que dans l'UE, où *Exjade* possède déjà le statut de médicament orphelin, et en Suisse. Déféroxamine, le traitement thérapeutique actuel standard, est contraignant car administré par perfusion. *Exjade* pourrait permettre une amélioration de l'observance du traitement et de la qualité de vie des patients souffrant d'une surcharge en fer transfusionnelle chronique, une maladie pouvant entraîner la mort, car il ingéré par voie orale et une prise quotidienne suffit.
- **Xolair** (omalizumab), thérapie première de sa classe pour le traitement de l'asthme allergique sévère et persistant, a de bonnes chances d'être homologué en Europe après l'avis positif exprimé par le Comité des médicaments à usage humain (CHMP) en juillet 2005. Genentech a obtenu l'approbation de *Xolair* aux États-Unis en 2003. Le composé est maintenant en passe de devenir le premier anticorps humain à être homologué pour le traitement de l'asthme en Europe, ce qui constitue une approche extrêmement novatrice pour le contrôle de cette maladie.
- **AMN107** est un nouveau composé expérimental oral en cours de développement pour le traitement des patients atteints de leucémie myéloïde chronique (LMC). Une demande d'enregistrement devrait être déposée auprès des autorités réglementaires en 2007. Le recrutement de patients atteints de LMC et résistants ou intolérants à *Glivec/Gleevec* pour une étude pivot de phase II a débuté en avril 2005. Le démarrage d'une étude de phase III chez des patients atteints d'une LMC chronique et commençant un traitement est prévu au premier trimestre 2006. AMN107 étendra la gamme de Novartis consacrée à aider les patients atteints de LMC et de TSGI (tumeurs stromales gastro-intestinales).
- PTK/ZK est une nouvelle thérapie orale ciblée qui bloque la croissance des vaisseaux sanguins et lymphatiques en développement avec Schering AG. Les analyses intermédiaires de deux études de phase III dans le cancer colorectal

---

<sup>1</sup> *Aclasta* est le nom de marque de l'acide zolédronique dosé à 5 mg, en Europe. Le nom de marque américain sera différent et est en cours d'examen.

métastatique (CONFIRM1 et CONFIRM2) ont montré que les résultats obtenus avec PTK/ZK utilisée en association avec FOLFOX4 n'étaient pas significatifs d'un point de vue statistique, mais ont démontré une amélioration dans un sous-groupe de patients avec un taux élevé de lactate dehydrogenase (LDH). Au vu de ces résultats, ce programme sera retardé. Schering et Novartis revoient actuellement la stratégie de développement et le calendrier.

- **Lucentis** (ranibizumab), qui pourrait devenir le nouveau traitement de référence de la DMLA (dégénérescence maculaire liée à l'âge), s'est révélé très efficace avec un bon profil de tolérance au cours de récents essais cliniques. *Lucentis* est mis au point conjointement avec Genentech, qui conserve les droits de développement et de commercialisation du produit en Amérique du Nord. Un dépôt d'enregistrement réglementaire est prévu pour la mi-2006 dans l'UE.
- Il est prévu que tous les dépôts majeurs pour **LTD600** (telbivudine) soient effectués avant la fin du premier trimestre 2006. Ce traitement en prise quotidienne unique pour les infections chroniques par le virus de l'hépatite B est parvenu avec succès à atteindre son critère d'efficacité composé principal de réponse thérapeutique dans l'essai d'enregistrement GLOBE de phase III. Les données de cette étude recueillies sur une année complète seront présentées à l'*American Association for the Study of Liver Diseases* (AASLD) le 14 novembre. LTD600 est développé en collaboration avec Idenix Pharmaceuticals.
- Novartis a conclu un partenariat majeur sur plusieurs années avec Alnylam Pharmaceuticals, Inc. La collaboration est axée sur la recherche et le développement de composés basés sur l'**ARN interférence** (ARNi), une nouvelle approche thérapeutique très prometteuse dans de nombreux domaines thérapeutiques. Novartis s'est également engagé à acquérir auprès de SeBo GmbH (Allemagne) les droits mondiaux sur un nouveau **chélateur du phosphate par voie orale** faisant actuellement l'objet d'essais de phase I dans le traitement de l'hyperphosphatémie (concentration plasmatique en phosphate supérieure à la normale) chez des insuffisants rénaux au stade avancé ou terminal.

## Corporate

### Produits/charges nets de Corporate

Les charges nettes de Corporate se sont élevées à USD 117 millions au troisième trimestre contre USD 85 millions à la même période en 2004, essentiellement en raison d'une hausse des dépenses pour frais de justice. Pendant les neuf premiers mois, les charges nettes de Corporate se sont montées à USD 327 millions contre USD 302 millions l'année précédente.

### Résultat financier net

Le résultat financier net s'est chiffré à USD 18 millions au troisième trimestre contre USD 35 millions à la même période en 2004, les liquidités nettes moyennes ayant reculé du fait des acquisitions. Le rendement global dégagé par les liquidités nettes a été de 8,7% contre 2,5% l'année précédente, principalement du fait de gains de change. Le résultat financier net des neuf premiers mois a été de USD 124 millions, contre USD 161 millions à la même période en 2004, mais le rendement dégagé par les liquidités nettes est demeuré stable, à 3,7%.

### Résultat provenant de sociétés associées

Les sociétés associées ont apporté une contribution nette de USD 65 millions au troisième trimestre contre USD 98 millions à la même période en 2004 ; le résultat du troisième trimestre 2004 ayant bénéficié d'un premier semestre 2004 exceptionnel de Roche. La participation de 42% détenue par le Groupe dans Chiron Corporation a contribué au résultat à hauteur de USD 17 millions au troisième trimestre contre USD 4 millions l'année précédente. L'investissement dans Roche a généré un résultat de USD 47 millions. Cette somme comprend un montant estimé à USD 76 millions au titre du résultat net provenant

de la participation dans Roche au troisième trimestre 2005, qui a été partiellement compensé par des charges de USD 29 millions en rapport avec l'amortissement d'actifs incorporels. Les sociétés associées ont dégagé un revenu de USD 126 millions durant les neuf premiers mois de 2005 contre USD 154 millions l'année précédente.

### **Bilan**

Au cours des neuf premiers mois, les capitaux propres du Groupe ont augmenté de USD 0,4 milliard pour s'établir à USD 31,7 milliards au 30 septembre 2005, en raison du résultat net de USD 4,8 milliards et des rémunérations versées en actions à hauteur de USD 0,3 milliard, en partie compensés par le paiement de USD 2,1 milliards de dividendes, le rachat d'actions propres pour USD 0,3 milliard ; des pertes de conversion de USD 1,8 milliard et des pertes actuarielles nettes de USD 0,5 milliard.

Reflétant les acquisitions réalisées à ce jour en 2005, les liquidités nettes ont décliné de USD 6,0 milliards pour s'établir à USD 1,0 milliard au 30 septembre 2005 contre USD 7,0 milliards au 1<sup>er</sup> janvier 2005. Sont incluses les acquisitions d'Hexal et d'Eon Labs ainsi que de l'activité OTC nord-américaine de BMS pour un montant total de USD 8,6 milliards. À la fin des neuf premiers mois, le ratio d'endettement demeure stable à 0,22 pour 1, au même niveau qu'au 31 décembre 2004.

Novartis n'a pas racheté d'actions au troisième trimestre dans le cadre de son programme de rachat d'actions via une seconde ligne de négoce sur le SWX Swiss Exchange. Le nombre total des actions rachetées à ce jour en 2005 reste donc inchangé, à 10,2 millions pour USD 0,5 milliard. Depuis le lancement du quatrième programme en août 2004, un total de 25,4 millions d'actions ont été rachetées pour USD 1,2 milliard.

Novartis est l'une des rares sociétés hors secteur financier au niveau mondial à obtenir la note de crédit la plus élevée de Standard & Poor's et Moody's, les deux célèbres agences de notation. S&P a noté AAA la dette à long terme et A1+ la dette à court terme de Novartis tandis que Moody's les a notées Aaa et P1 respectivement.

### **Flux de trésorerie**

Le flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles a augmenté de USD 1,0 milliard au cours des neuf premiers mois, pour atteindre USD 5,8 milliards. Cette progression traduit la solide expansion des activités et la gestion stricte du fonds de roulement. Au troisième trimestre, le flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles a augmenté de USD 0,4 milliard, à USD 2,5 milliards. Le free cash flow (hors impact des acquisitions) pour les neuf premiers mois ressort à USD 3,1 milliards, soit une hausse de USD 1,0 milliard.

### **Décharge**

Ce communiqué fait part de prévisions impliquant des risques connus et inconnus, des incertitudes ainsi que d'autres facteurs qui pourraient rendre les résultats réels sensiblement différents des résultats futurs, des performances ou des réalisations annoncées ou impliquées dans de telles déclarations. Certains risques associés à ces déclarations sont résumés dans la version anglaise de ce communiqué, ainsi que dans le formulaire 20-F de Novartis AG, le plus récent formulaire soumis à la commission américaine des titres et des changes (US Securities and Exchange Commission). Le lecteur est invité à lire attentivement ces résumés.

### **À propos de Novartis**

Novartis SA (NYSE: NVS) est un leader mondial dans le domaine des produits pharmaceutiques et des produits de santé. En 2004, le Groupe Novartis a réalisé un chiffre d'affaires net de USD 28,2 milliards et un résultat net pro forma de USD 5,6 milliards. Le Groupe a investi environ USD 4,1 milliards dans la recherche et le développement (R&D). Basé à Bâle, en Suisse, le Groupe Novartis emploie quelque 91 700 personnes et déploie ses activités dans plus de 140 pays à travers le monde.

Pour plus d'informations, veuillez consulter notre site Internet : <http://www.novartis.com>.

### **Autres dates importantes**

19 janvier 2006

28 février 2006

Résultats de l'exercice 2005

Assemblée générale annuelle

### **Contacts**

#### **Médias :**

+41 61 324 22 00

(John Gilardi ou Corinne Hoff – Bâle)

+1 212 830 2457

(Sheldon Jones – États-Unis)

#### **Investisseurs :**

+41 61 324 79 44

(Karen Huebscher – Bâle)

+1 212 830 2433

(Ronen Tamir – États-Unis)

## Comptes de résultat consolidés (non audités)

### Troisième trimestre

	T3 2005	T3 2004 <sup>(1)</sup>	Variation		T3 2004 <sup>(2)</sup> Base historique retraîtée M USD
	M USD	M USD	M USD	%	
<b>Chiffre d'affaires net total</b>	<b>8 415</b>	<b>7 057</b>	<b>1 358</b>	<b>19</b>	<b>7 057</b>
Autres produits	74	43	31	72	43
Prix de revient des marchandises vendues	-2 450	-1 765	-685	39	-1 765
<b>Bénéfice brut</b>	<b>6 039</b>	<b>5 335</b>	<b>704</b>	<b>13</b>	<b>5 335</b>
Marketing et ventes	-2 393	-2 109	-284	13	-2 109
Recherche et développement	-1 191	-1 044	-147	14	-1 053
Administration et frais généraux	-428	-361	-67	19	-361
Autres produits et charges	-139	-201	62	-31	-211
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 888</b>	<b>1 620</b>	<b>268</b>	<b>17</b>	<b>1 601</b>
Résultat provenant de sociétés associées	65	98	-33	-34	70
Résultat financier net	18	35	-17	-49	34
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>1 971</b>	<b>1 753</b>	<b>218</b>	<b>12</b>	<b>1 705</b>
Impôts	-305	-284	-21	7	-266
<b>Résultat net</b>	<b>1 666</b>	<b>1 469</b>	<b>197</b>	<b>13</b>	<b>1 439</b>
<i>Attribuable à :</i>					
<i>Actionnaires de la société- mère</i>	1 659	1 470	189	13	1 440
<i>Intérêts minoritaires</i>	7	-1	8		-1
<b>Nombre moyen d'actions en circulation (M)</b>	<b>2 333,8</b>	<b>2 348,4</b>	<b>-14,6</b>	<b>-1</b>	<b>2 348,4</b>
<b>Résultat de base par action (USD)<sup>(3)</sup></b>	<b>0,71</b>	<b>0,62</b>	<b>0,09</b>	<b>15</b>	<b>0,61</b>
Nombre moyen d'actions en circulation – dilué (M)	2 344,0	2 357,1	-13,1	-1	2 357,1
Résultat dilué par action (USD) <sup>(3)</sup>	0,71	0,62	0,09	15	0,61

(1) Pro forma : le présent rapport reflète l'adoption des nouvelles normes comptables IFRS qui sont entrées en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2005, ainsi que d'autres changements liés à la présentation. A des fins de comparaison, les résultats 2004 pro forma reflètent ces changements comme s'ils avaient déjà été en vigueur en 2004. (De plus amples informations sur le retraitement des chiffres IFRS ainsi que sur le rapprochement des chiffres pro forma 2004 avec les chiffres effectifs 2004 figurent sur la page Internet Investor Relations [www.novartis.com](http://www.novartis.com)).

(2) Base historique retraîtée (cf. Annexes du rapport financier intermédiaire pour de plus amples informations)

(3) Le résultat par action (BPA) est calculé sur la base du résultat net attribuable aux actionnaires de la société mère.

## État consolidé des produits et charges comptabilisés au bilan (non audités)

### Troisième trimestre

	T3 2005	T3 2004 <sup>(1)</sup>	Variation
	M USD	M USD	M USD
Résultat net	1 666	1 439	227
Gains et pertes actuariels	-458	-257	-201
Ajustement à la juste valeur des instruments financiers	54	-33	87
Écarts de conversion	-71	115	-186
<b>Produits et charges comptabilisés au bilan</b>	<b>1 191</b>	<b>1 264</b>	<b>-73</b>

(1) Base historique retraîtée (cf. Annexes du rapport financier intermédiaire pour de plus amples informations)

## Comptes de résultat consolidés (non audités)

### Neuf mois au 30 septembre

	Cumul	Cumul	Variation		Cumul annuel
	annuel 2005	annuel 2004 <sup>(1)</sup>	M USD	%	2004 <sup>(2)</sup> Base historique retraitée M USD
<b>Chiffre d'affaires net total</b>	<b>23 555</b>	<b>20 669</b>	<b>2 886</b>	<b>14</b>	<b>20 669</b>
Autres produits	218	102	116	114	102
Prix de revient des marchandises vendues	-6 351	-5 217	-1 134	22	-5 217
<b>Bénéfice brut</b>	<b>17 422</b>	<b>15 554</b>	<b>1 868</b>	<b>12</b>	<b>15 554</b>
Marketing et ventes	-7 173	-6 373	-800	13	-6 373
Recherche et développement	-3 374	-2 937	-437	15	-2 946
Administration et frais généraux	-1 234	-1 088	-146	13	-1 088
Autres produits et charges	-224	-367	143	-39	-406
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>5 417</b>	<b>4 789</b>	<b>628</b>	<b>13</b>	<b>4 741</b>
Résultat provenant de sociétés associées	126	154	-28	-18	71
Résultat financier net	124	161	-37	-23	158
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>5 667</b>	<b>5 104</b>	<b>563</b>	<b>11</b>	<b>4 970</b>
Impôts	-878	-857	-21	2	-857
<b>Résultat net</b>	<b>4 789</b>	<b>4 247</b>	<b>542</b>	<b>13</b>	<b>4 113</b>
<i>Attribuable à :</i>					
<i>Actionnaires de la société-mère</i>	4 780	4 235	545	13	4 101
<i>Intérêts minoritaires</i>	9	12	-3	-25	12
<b>Nombre moyen d'actions en circulation – de base (M)</b>	<b>2 332,0</b>	<b>2 361,0</b>	<b>-29,0</b>	<b>-1</b>	<b>2 361,0</b>
<b>Résultat de base par action (USD)<sup>(3)</sup></b>	<b>2,05</b>	<b>1,79</b>	<b>0,26</b>	<b>15</b>	<b>1,74</b>
Nombre moyen d'actions en circulation – dilué (M)	2 340,4	2 369,3	-28,9	-1	2 369,3
Résultat dilué par action (USD) <sup>(3)</sup>	2,04	1,79	0,25	14	1,73

(1) Pro forma : le présent rapport reflète l'adoption des nouvelles normes comptables IFRS qui sont entrées en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2005, ainsi que d'autres changements liés à la présentation. A des fins de comparaison, les résultats 2004 pro forma reflètent ces changements comme s'ils avaient déjà été en vigueur en 2004. (De plus amples informations sur le retraitement des chiffres IFRS ainsi que sur le rapprochement des chiffres pro forma 2004 avec les chiffres effectifs 2004 figurent sur la page Internet Investor Relations [www.novartis.com](http://www.novartis.com)).

(2) Base historique retraitée (cf. Annexes du rapport financier intermédiaire pour de plus amples informations)

(3) Le résultat par action (BPA) est calculé sur la base du résultat net attribuable aux actionnaires de la société mère.

## État consolidé des produits et charges comptabilisés au bilan (non audités)

### Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2005	Cumul annuel 2004 <sup>(1)</sup>	Variation
	M USD	M USD	M USD
Résultat net	4 789	4 113	676
Gains et pertes actuariels	-514	-769	255
Ajustement à la juste valeur des instruments financiers	-24	219	-243
Écart de conversion	-1 751	-522	-1 229
<b>Produits et charges comptabilisés au bilan</b>	<b>2 500</b>	<b>3 041</b>	<b>-541</b>

(1) Base historique retraitée (cf. notes du rapport financier intermédiaire pour de plus amples informations)

## Bilans abrégés consolidés (non audités)

	30 sept. 2005	31 décembre 2004 <sup>(1)</sup>	30 sept. 2004 <sup>(1)</sup>
	M USD	M USD	M USD
<b>Actifs</b>			
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>36 194</b>	<b>28 568</b>	<b>27 004</b>
<b>Actif circulant</b>			
Stocks	3 889	3 558	3 440
Comptes clients	5 137	4 851	4 492
Autres actifs circulant	1 503	1 619	1 446
Liquidités, dépôts à court terme et titres de placement	7 947	13 892	11 534
<b>Total actif circulant</b>	<b>18 476</b>	<b>23 920</b>	<b>20 912</b>
<b>Total actif</b>	<b>54 670</b>	<b>52 488</b>	<b>47 916</b>
<b>Passif</b>			
<b>Total capitaux propres</b>	<b>31 738</b>	<b>31 305</b>	<b>28 918</b>
<b>Dettes à long terme</b>			
Dettes financières	2 435	2 736	2 915
Autres dettes à long terme	8 040	6 494	6 401
<b>Total dettes à long terme</b>	<b>10 475</b>	<b>9 230</b>	<b>9 316</b>
<b>Dettes à court terme</b>			
Fournisseurs	1 773	2 020	1 568
Dettes financières et dérivés	4 467	4 119	2 616
Autres dettes à court terme	6 217	5 814	5 498
<b>Total dettes à court terme</b>	<b>12 457</b>	<b>11 953</b>	<b>9 682</b>
<b>Total fonds de tiers</b>	<b>22 932</b>	<b>21 183</b>	<b>18 998</b>
<b>Total passif</b>	<b>54 670</b>	<b>52 488</b>	<b>47 916</b>

(1) Base historique retraitée (cf. Annexes du rapport financier intermédiaire pour de plus amples informations)

## Variation des capitaux propres consolidés (non audité)

### Troisième trimestre

	T3 2005 M USD	T3 2004 <sup>(1)</sup> M USD	Variation M USD
<b>Capitaux propres consolidés au 1<sup>er</sup> juillet<sup>(1)</sup></b>	<b>30 393</b>	<b>28 298</b>	<b>2 095</b>
Total produits et charges comptabilisés au bilan	1 191	1 264	-73
Achat d'actions propres, montant net	95	-780	875
Rémunérations versées en actions	111	90	21
Variation des intérêts minoritaires	-12	52	-64
Autres	-40	-6	-34
<b>Capitaux propres consolidés au 30 septembre</b>	<b>31 738</b>	<b>28 918</b>	<b>2 820</b>

(1) Base historique retraitée (cf. Annexes du rapport financier intermédiaire pour de plus amples informations)

### Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2005 M USD	Cumul annuel 2004 <sup>(1)</sup> M USD	Variation M USD
<b>Capitaux propres consolidés au 1<sup>er</sup> janvier<sup>(1)</sup></b>	<b>31 305</b>	<b>29 117</b>	<b>2 188</b>
Total produits et charges comptabilisés au bilan	2 500	3 041	-541
Dividendes	-2 107	-1 896	-211
Achat d'actions propres, montant net	-281	-1 640	1 359
Rémunérations versées en actions	314	228	86
Variation des intérêts minoritaires	-27	34	-61
Autres	34	34	
<b>Capitaux propres consolidés au 30 septembre</b>	<b>31 738</b>	<b>28 918</b>	<b>2 820</b>

(1) Base historique retraitée (cf. Annexes du rapport financier intermédiaire pour de plus amples informations)

## Tableaux abrégés des flux de trésorerie consolidés (non audités)

### Troisième trimestre

	T3 2005	T3 2004 <sup>(1)</sup>	Variation	T3 2004 <sup>(2)</sup> Base historique retraîtée M USD
	M USD	M USD	M USD	M USD
<b>Résultat net</b>	<b>1 666</b>	<b>1 469</b>	<b>197</b>	<b>1 439</b>
Reprise d'éléments non monétaires				
Impôts	305	284	21	266
Dépréciation, amortissements et pertes de valeur	498	379	119	403
Résultat financier net	-13	-35	22	-34
Autres	6	10	-4	23
<b>Résultat net ajusté des éléments non monétaires</b>	<b>2 462</b>	<b>2 107</b>	<b>355</b>	<b>2 097</b>
Intérêts encaissés et autres produits financiers	116	119	-3	119
Intérêts payés et autres charges financières	-67	-49	-18	-49
Impôts payés	-306	-158	-148	-158
<b>Trésorerie avant variation du fonds de roulement et des provisions</b>	<b>2 205</b>	<b>2 019</b>	<b>186</b>	<b>2 009</b>
Versements à la charge de la provision pour restructuration et d'autres provisions	-61	-56	-5	-56
Variation de l'actif circulant et d'autres flux de trésorerie des activités d'exploitation	394	184	210	185
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles</b>	<b>2 538</b>	<b>2 147</b>	<b>391</b>	<b>2 138</b>
Investissements en immobilisations corporelles	-285	-297	12	-297
Acquisitions/cessions de filiales	-3 245	-574	-2 671	-574
Augmentation/diminution des titres de placement et des immobilisations incorporelles et financières	198	-716	914	-707
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>-3 332</b>	<b>-1 587</b>	<b>-1 745</b>	<b>-1 578</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>-597</b>	<b>-946</b>	<b>349</b>	<b>-946</b>
Écarts de conversion sur les liquidités et équivalents de liquidités	-16	-4	-12	-4
<b>Variation des liquidités et équivalents de liquidités</b>	<b>-1 407</b>	<b>-390</b>	<b>-1 017</b>	<b>-390</b>
Liquidités et équivalents de liquidités au 1 <sup>er</sup> juillet	4 939	3 571	1 368	3 571
<b>Liquidités et équivalents de liquidités au 30 septembre</b>	<b>3 532</b>	<b>3 181</b>	<b>351</b>	<b>3 181</b>

(1) Pro forma

(2) Base historique retraîtée (cf. Annexes du rapport financier intermédiaire pour de plus amples informations)

## Tableaux abrégés des flux de trésorerie consolidés (non audités)

Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2005 M USD	Cumul annuel 2004 <sup>(1)</sup> M USD	Variation M USD	Cumul annuel 2004 <sup>(2)</sup> Base historique retraitée M USD
<b>Résultat net</b>	<b>4 789</b>	<b>4 247</b>	<b>542</b>	<b>4 113</b>
Reprise d'éléments non monétaires				
Impôts	878	857	21	857
Dépréciation, amortissements et pertes de valeur	1 077	955	122	1 028
Résultat financier net	-119	-161	42	-158
Autres	-132	-19	-113	28
<b>Résultat net ajusté des éléments non monétaires</b>	<b>6 493</b>	<b>5 879</b>	<b>614</b>	<b>5 868</b>
Intérêts encaissés et autres produits financiers	441	352	89	352
Intérêts payés et autres charges financières	-151	-106	-45	-107
Impôts payés	-982	-886	-96	-886
<b>Trésorerie avant variation du fonds de roulement et des provisions</b>	<b>5 801</b>	<b>5 239</b>	<b>562</b>	<b>5 227</b>
Versements à la charge de la provision pour restructuration et d'autres provisions	-253	-162	-91	-162
Variation de l'actif circulant et d'autres flux de trésorerie des activités d'exploitation	272	-212	484	-209
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles</b>	<b>5 820</b>	<b>4 865</b>	<b>955</b>	<b>4 856</b>
Investissements en immobilisations corporelles	-770	-882	112	-882
Acquisitions/cessions de filiales	-8 542	-1 031	-7 511	-1 031
Augmentation/diminution des titres de placement et des immobilisations incorporelles et financières	3 135	-1 553	4 688	-1 544
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>-6 177</b>	<b>-3 466</b>	<b>-2 711</b>	<b>-3 457</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>-2 067</b>	<b>-3 857</b>	<b>1 790</b>	<b>-3 857</b>
Écarts de conversion sur les liquidités et équivalents de liquidités	-127	-7	-120	-7
<b>Variation des liquidités et équivalents de liquidités</b>	<b>-2 551</b>	<b>-2 465</b>	<b>-86</b>	<b>-2 465</b>
Liquidités et équivalents de liquidités au 1 <sup>er</sup> janvier	6 083	5 646	437	5 646
<b>Liquidités et équivalents de liquidités au 30 septembre</b>	<b>3 532</b>	<b>3 181</b>	<b>351</b>	<b>3 181</b>

(1) Pro forma

(2) Base historique retraitée (cf. Annexes du rapport financier intermédiaire pour de plus amples informations)

## Chiffre d'affaires net par division

### Troisième trimestre (non audité)

	T3 2005 M USD	T3 2004 M USD	Variation en % USD monnaies locales	
Pharmaceuticals	5 093	4 646	10	9
Sandoz	1 486	722	106	104
Consumer Health	1 836	1 689	9	8
<b>Total</b>	<b>8 415</b>	<b>7 057</b>	<b>19</b>	<b>18</b>

### Neuf mois au 30 septembre (non audités)

	Cumul annuel 2005 M USD	Cumul annuel 2004 M USD	Variation en % USD monnaies locales	
Pharmaceuticals	15 014	13 528	11	9
Sandoz	3 121	2 178	43	40
Consumer Health	5 420	4 963	9	7
<b>Total</b>	<b>23 555</b>	<b>20 669</b>	<b>14</b>	<b>12</b>

## Résultat opérationnel par division

### Troisième trimestre (non audité)

	T3 2005		T3 2004 <sup>(1)</sup>		Variation	T3 2004 <sup>(2)</sup> Base historique retraitée
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	en %	M USD
Pharmaceuticals	1 681	33.0	1 401	30.2	20	1 387
Sandoz	34	2.3	12	1.7	183	6
Consumer Health	290	15.8	292	17.3	-1	279
Produits/charges nets de Corporate	-117		-85			-71
<b>Total</b>	<b>1 888</b>	<b>22.4</b>	<b>1 620</b>	<b>23.0</b>	<b>17</b>	<b>1 601</b>

(1) Pro forma

(2) Base historique retraitée (cf. Annexes du rapport financier intermédiaire pour de plus amples informations)

### Neuf mois au 30 septembre (non audités)

	Cumul annuel 2005		Cumul annuel 2004 <sup>(1)</sup>		Variation	Cumul annuel 2004 <sup>(2)</sup> Base historique retraitée
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	en %	M USD
Pharmaceuticals	4 656	31.0	4 025	29.8	16	4 001
Sandoz	223	7.1	235	10.8	-5	217
Consumer Health	865	16.0	831	16.7	4	791
Produits/charges nets de Corporate	-327		-302			-268
<b>Total</b>	<b>5 417</b>	<b>23.0</b>	<b>4 789</b>	<b>23.2</b>	<b>13</b>	<b>4 741</b>

(1) Pro forma

(2) Base historique retraitée (cf. Annexes du rapport financier intermédiaire pour de plus amples informations)

## Compte de résultat consolidé – Répartition par division

Troisième trimestre (non audité)

	Division Pharmaceuticals		Division Sandoz		Division Consumer Health		Corporate		Total	
	T3 2005	T3 2004 <sup>(1)</sup>	T3 2005	T3 2004 <sup>(1)</sup>	T3 2005	T3 2004 <sup>(1)</sup>	T3 2005	T3 2004 <sup>(1)</sup>	T3 2005	T3 2004 <sup>(1)</sup>
	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD
<b>Chiffre d'affaires réalisé avec des tiers, net</b>	<b>5 093</b>	<b>4 646</b>	<b>1 486</b>	<b>722</b>	<b>1 836</b>	<b>1 689</b>			<b>8 415</b>	<b>7 057</b>
Chiffre d'affaires réalisé avec d'autres divisions	39	38	30	26	7	9	-76	-73		
<b>Chiffres d'affaires des divisions</b>	<b>5 132</b>	<b>4 684</b>	<b>1 516</b>	<b>748</b>	<b>1 843</b>	<b>1 698</b>	<b>-76</b>	<b>-73</b>	<b>8 415</b>	<b>7 057</b>
Autres produits	57	40	7	2	10	1			74	43
Prix de revient des marchandises vendues	-808	-737	-952	-434	-766	-674	76	80	-2 450	-1 765
<i>dont amortissement et pertes de valeur sur droits de produits, de brevets et de marques déposées</i>	<i>-42</i>	<i>-40</i>	<i>-82</i>	<i>-15</i>	<i>-17</i>	<i>-13</i>			<i>-141</i>	<i>-68</i>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>4 381</b>	<b>3 987</b>	<b>571</b>	<b>316</b>	<b>1 087</b>	<b>1 025</b>		<b>7</b>	<b>6 039</b>	<b>5 335</b>
Marketing et ventes	-1 520	-1 452	-273	-122	-600	-535			-2 393	-2 109
Recherche et développement	-934	-872	-157	-64	-71	-69	-29	-39	-1 191	-1 044
Administration et frais généraux	-160	-157	-77	-42	-106	-86	-85	-76	-428	-361
Autres produits et charges	-86	-105	-30	-76	-20	-43	-3	23	-139	-201
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur immobilisations incorporelles compris dans les frais de fonctionnements</i>	<i>-68</i>	<i>-8</i>	<i>-52</i>	<i>-85</i>	<i>-9</i>	<i>-19</i>	<i>-3</i>	<i>-2</i>	<i>-132</i>	<i>-114</i>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 681</b>	<b>1 401</b>	<b>34</b>	<b>12</b>	<b>290</b>	<b>292</b>	<b>-117</b>	<b>-85</b>	<b>1 888</b>	<b>1 620</b>
Résultat provenant de sociétés associées									65	98
Résultat financier net									18	35
<b>Résultat avant impôts</b>									<b>1 971</b>	<b>1 753</b>
Impôts									-305	-284
<b>Résultat net</b>									<b>1 666</b>	<b>1 469</b>

(1) Pro forma

## Compte de résultat consolidé – Répartition par division

Neuf mois au 30 septembre (non audités)

	Division Pharmaceuticals		Division Sandoz		Division Consumer Health		Corporate		Total	
	Cumul annuel 2005 M USD	Cumul annuel 2004 <sup>(1)</sup> M USD	Cumul annuel 2005 M USD	Cumul annuel 2004 <sup>(1)</sup> M USD	Cumul annuel 2005 M USD	Cumul annuel 2004 <sup>(1)</sup> M USD	Cumul annuel 2005 M USD	Cumul annuel 2004 <sup>(1)</sup> M USD	Cumul annuel 2005 M USD	Cumul annuel 2004 <sup>(1)</sup> M USD
	<b>Chiffre d'affaires réalisé avec des tiers, net</b>	<b>15 014</b>	<b>13 528</b>	<b>3 121</b>	<b>2 178</b>	<b>5 420</b>	<b>4 963</b>			<b>23 555</b>
Chiffre d'affaires réalisé avec d'autres divisions	99	108	118	61	22	23	-239	-192		
<b>Chiffres d'affaires des divisions</b>	<b>15 113</b>	<b>13 636</b>	<b>3 239</b>	<b>2 239</b>	<b>5 442</b>	<b>4 986</b>	<b>-239</b>	<b>-192</b>	<b>23 555</b>	<b>20 669</b>
Autres produits	174	89	13	4	31	9			218	102
Prix de revient des marchandises vendues	-2 415	-2 195	-1 954	-1 252	-2 204	-1 982	222	212	-6 351	-5 217
<i>dont amortissement et pertes de valeur sur droits de produits, de brevets et de marques déposées</i>	<i>-127</i>	<i>-132</i>	<i>-117</i>	<i>-45</i>	<i>-46</i>	<i>-43</i>			<i>-290</i>	<i>-220</i>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>12 872</b>	<b>11 530</b>	<b>1 298</b>	<b>991</b>	<b>3 269</b>	<b>3 013</b>	<b>-17</b>	<b>20</b>	<b>17 422</b>	<b>15 554</b>
Marketing et ventes	-4 779	-4 340	-550	-376	-1 844	-1 657			-7 173	-6 373
Recherche et développement	-2 756	-2 448	-300	-183	-213	-194	-105	-112	-3 374	-2 937
Administration et frais généraux	-474	-454	-179	-133	-314	-269	-267	-232	-1 234	-1 088
Autres produits et charges	-207	-263	-46	-64	-33	-62	62	22	-224	-367
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur immobilisations incorporelles compris dans les frais de fonctionnements</i>	<i>-72</i>	<i>-22</i>	<i>-53</i>	<i>-105</i>	<i>-29</i>	<i>-53</i>	<i>-15</i>	<i>-8</i>	<i>-169</i>	<i>-188</i>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>4 656</b>	<b>4 025</b>	<b>223</b>	<b>235</b>	<b>865</b>	<b>831</b>	<b>-327</b>	<b>-302</b>	<b>5 417</b>	<b>4 789</b>
Résultat provenant de sociétés associées									126	154
Résultat financier net									124	161
<b>Résultat avant impôts</b>									<b>5 667</b>	<b>5 104</b>
Impôts									-878	-857
<b>Résultat net</b>									<b>4 789</b>	<b>4 247</b>

(1) Pro forma

## **Annexes au rapport financier intermédiaire pour les neuf mois se terminant le 30 septembre 2005 (non audités)**

### **1. Méthode comptable retenue pour la présentation des comptes**

Le présent rapport financier non audité a été établi conformément aux normes comptables décrites dans la norme comptable internationale 34 concernant l'information financière intermédiaire ainsi que dans le rapport annuel 2004 excepté le fait que le Groupe a adopté les nouvelles normes IFRS ci-dessous ou procédé à des améliorations de la présentation de ses états financiers depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005.

#### **IFRS 2 (Paiements à base d'actions)**

L'IFRS 2 prévoit que la juste valeur d'un instrument de capitaux propres octroyé à des employés soit comptabilisée comme une charge. Jusqu'au 31 décembre 2004, la juste valeur approximative de ces instruments de capitaux propres a été portée au débit des activités opérationnelles dans le reporting par segment au sein de la division mais elle a été compensée par un revenu équivalent du poste Corporate et autres revenus/charges. Par conséquent, aucune charge n'avait été enregistrée à ce titre dans les comptes consolidés du Groupe. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005, Novartis calcule la juste valeur des options octroyées au moyen de la méthode trinomiale, qui est une variante de la méthode binomiale. Les charges au titre des options et autres rémunérations en actions sont imputées sur les périodes de blocage et ajustées pour tenir compte du nombre d'actions et d'options effectivement octroyées par rapport à l'octroi initial. Comme l'IFRS 2 le permet, Novartis a retraité en 2005 ses comptes consolidés historiques audités pour faire apparaître le coût des seuls octrois de titres intervenus depuis le 7 novembre 2002, tandis que les chiffres pro forma comprennent les octrois antérieurs. L'incidence fiscale estimée de ces rémunérations pourrait nécessiter un ajustement en 2005.

#### **IFRS 3 (Regroupement d'entreprises)**

Selon l'IFRS 3, entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2005, le goodwill est considéré comme ayant une durée de vie illimitée sans être amorti mais il fait l'objet chaque année d'un examen visant à détecter une éventuelle perte de valeur. Cette exigence s'applique au goodwill figurant séparément dans le bilan du Groupe et à celui inclus dans la comptabilité des capitaux propres des sociétés associées et consolidé selon la méthode de la mise en équivalence. Ces nouveaux principes comptables étaient déjà appliqués en 2004 pour les transactions intervenues après le 31 mars 2004.

#### **IAS 1 (Sociétés associées, intérêts minoritaires)**

L'IAS 1 révisée prévoit que les intérêts minoritaires soient inclus dans les capitaux propres du bilan consolidé du Groupe et non pas comme catégorie distincte du bilan et qu'ils ne seront plus portés en déduction du résultat net du Groupe. Elle prévoit également que l'impôt en rapport avec le résultat des sociétés associées ne sera pas inclus dans les charges d'impôts du Groupe. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005, la part du Groupe aux résultats des sociétés affiliées figure sur une ligne du compte de résultat et est calculée déduction faite des impôts et intérêts minoritaires respectifs de ces sociétés.

## **IAS 38 (Immobilisations incorporelles)**

Selon l'IAS 38 révisée, Novartis est tenu de mettre en œuvre les changements suivants dans la comptabilisation des actifs incorporels. Les principales modifications des principes comptables sont les suivantes :

- Lors d'une opération de regroupement d'entreprises, les projets de recherche et développement en cours (IPR&D) de l'entreprise rachetée doivent être valorisés spécifiquement dans l'allocation du prix d'achat sur les actifs et les passifs acquis. Ce montant doit être enregistré séparément du goodwill et faire l'objet d'un examen annuel pour détecter une éventuelle perte de valeur. Lorsqu'un projet valorisés dans l'IPR&D a été développé avec succès et peut être mis en œuvre, il doit être amorti sur sa durée de vie utile. Auparavant, l'IPR&D était inclus dans le goodwill pour satisfaire aux IFRS, et passé en charges. Comme les règles transitoires selon les IFRS l'exigent, l'IPR&D est déjà capitalisé séparément et non amorti pour toutes les acquisitions postérieures au 31 mars 2004.
- Les paiements pour des acquisitions de projets de R&D tels que ceux en rapport avec les paiements d'avance et d'étape doivent eux aussi être capitalisés comme immobilisations incorporelles même s'il n'est pas certain qu'il en résulte en fin de compte un produit commercialisable. Auparavant, les paiements effectués au titre de la R&D n'étaient portés au bilan que s'ils étaient acquis après l'approbation par la FDA (US Food and Drug Administration) ou un organisme analogue.

## **IAS 19 (Avantages du personnel)**

A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2005, Novartis a décidé d'adopter la nouvelle option dans l'IAS 19 qui prévoit que les écarts actuariels ressortant de l'évaluation à la date du bilan des actifs et des passifs des plans de prévoyance des régimes à prestations définies doivent faire l'objet d'un ajustement immédiat au bilan accompagné d'une correction correspondante des capitaux propres. La pratique antérieure consistait à amortir dans le compte de résultat les écarts actuariels qui excédaient la « fourchette » (10% au-dessus des actifs ou des passifs du plan).

## **SIC - 12 (Avantages du personnel)**

Les modifications de l'interprétation n° 12 du Standing Interpretations Committee, qui exigent la consolidation des plans de rémunération en actions, sont entrées en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2005. Avant cette modification, l'IFRS n'exigeait nullement de consolider ces plans de rémunération.

Le Groupe a en outre introduit les modifications suivantes :

- Le prix de revient des marchandises vendues comprend désormais les charges de royalties en rapport avec des produits vendus ainsi qu'au titre de l'amortissement et de la perte de valeur de droits de produits, de brevets et de marques déposées acquis.
- Présentation séparée des autres produits, essentiellement revenus d'accords de licence et revenus découlant d'accords de répartition des bénéfices.

Il n'est pas nécessaire que les modifications ci-dessus concernant l'amortissement du goodwill, la capitalisation des éléments incorporels du R&D et les rémunérations versées en actions antérieures au 7 novembre 2002 soient incluses rétroactivement dans les comptes consolidés. Pour permettre aux investisseurs et aux analystes d'interpréter plus aisément nos résultats, nous avons élaboré des comptes de résultat et des flux de trésorerie 2004 pro forma qui tiennent compte de ces ajustements.

Au cours des neuf mois se terminant le 30 septembre 2005, la division Pharmaceuticals a été témoin d'un changement de la méthode d'estimation des remboursements à effectuer sur ses ventes des années précédentes en tenant compte des stocks détenus par les grossistes et les détaillants aux États-Unis. Cette modification a entraîné des dépenses de USD 62 millions relatives aux exercices précédents et qui ont été comptabilisées dans le bilan de l'exercice actuel.

Hormis cela et les questions de responsabilité juridique et liée aux produits mentionnées au Chapitre 5, il n'a pas été enregistré d'autres modifications notables des directives comptables ou des estimations ni des passifs éventuels par rapport à ce qui figure dans le rapport annuel 2004.

## **2. Modification du périmètre de consolidation et autres transactions importantes**

Principales transactions intervenues au cours des neuf mois se terminant le 30 septembre 2005 et en 2004 :

### **2005**

#### **Sandoz**

Le 21 février dernier, Novartis a annoncé qu'il était engagé dans une série de transactions visant à acquérir deux génériqueurs de premier plan. Novartis a signé des accords définitifs visant à acquérir 100% de Hexal AG et une participation de 67,7% (65,4% entièrement diluée) dans Eon Labs, Inc. (NASDAQ: ELAB) pour un total de EUR 5,65 milliards en espèces.

Le 6 juin, Novartis a finalisé l'acquisition d'Hexal AG pour USD 5,3 milliards en espèces. Les résultats du troisième trimestre 2005 comprennent le compte de résultat consolidé et les flux de trésorerie d'Hexal AG pour la période du 6 juin au 30 septembre 2005. Le goodwill est provisoirement estimé à USD 2,7 milliards au 30 septembre 2005.

Le 20 juillet 2005, Novartis a conclu une offre d'acquisition en espèces portant sur les actions restantes d'Eon Labs Inc., qui lui a permis d'acquérir l'ensemble de celles-ci à raison de USD 31,00 l'action. Les coûts totaux de l'acquisition d'Eon Labs s'élèvent à USD 2,6 milliards. Les résultats du troisième trimestre 2005 comprennent le bilan consolidé, les comptes de résultat consolidés et les flux de trésorerie d'Eon Labs pour la période du 20 juillet au 31 août 2005. Le goodwill, estimé provisoirement à USD 1,9 milliards, a été inclus.

#### **Consumer Health**

Le 14 juillet 2005, l'unité d'affaires OTC de Novartis a annoncé l'acquisition de l'activité incluant les droits de fabrication et de commercialisation d'un portefeuille de marques over-the-counter (OTC) de Bristol-Myers Squibb, principalement vendues aux États-Unis, pour la somme de USD 660 millions en espèces. Les résultats du troisième trimestre 2005 comprennent le compte de résultat consolidé et les flux de trésorerie dévolus à la partie nord-américaine de l'acquisition, de sa conclusion le 31 août au 30 septembre 2005. La date de clôture pour la partie sud-américaine de la transaction était fixée au 30 septembre 2005, et la partie restante dans l'EMEA (Europe, Moyen-Orient et Afrique) devrait être clôturée d'ici au 31 décembre 2005. Un bilan provisoire incluant USD 226 millions de goodwill a fait l'objet d'une consolidation.

#### **Corporate**

Le 1<sup>er</sup> septembre 2005, Novartis a annoncé son intention d'acquérir l'intégralité des actions restantes de Chiron Corporation en sus de sa participation actuelle de 42,5%, détenue à USD 40,00 l'action. Les membres indépendants du Comité de direction de Chiron ont déclaré l'offre inadéquate. Rien ne permet d'affirmer que la transaction donnera lieu à un accord.

## 2004

### Sandoz

Le 30 juin, Novartis a racheté à AstraZeneca 100% du capital du danois Durascan A/S, spécialisé dans les médicaments génériques. Un goodwill de USD 23 millions a été enregistré pour cette transaction.

Le 13 août, Novartis a finalisé l'acquisition de 100% du capital de Sabex Inc., un fabricant de produits génériques canadien disposant d'une position de leader dans les génériques injectables, pour un montant de USD 565 millions en numéraire. Un goodwill de USD 311 millions a été enregistré pour cette transaction.

### Nutrition médicale

Le 13 février, Novartis a finalisé l'acquisition de Mead Johnson & Company, société spécialisée dans les activités mondiales de nutrition médicale pour adultes, pour un montant de USD 385 millions en numéraire. Ces activités sont incluses dans les états financiers consolidés depuis cette date, un chiffre d'affaires de USD 220 millions et une perte opérationnelle de USD 31 millions ayant été comptabilisés pour l'année 2004. Un goodwill de USD 183 millions a été enregistré pour cette transaction.

## 3. Principaux taux de change

### Troisième trimestre

	Cours moyen T3 2005 USD	Cours moyen T3 2004 USD	Cours en fin de période 30 sept. 2005 USD	Cours en fin de période 30 sept. 2004 USD
1 CHF	0,785	0,795	0,772	0,794
1 EUR	1,220	1,222	1,203	1,233
1 GBP	1,784	1,818	1,760	1,798
100 JPY	0,899	0,910	0,883	0,903

### Neuf mois au 30 septembre

	Cours moyen Cumul annuel 2005 USD	Cours moyen Cumul annuel 2004 USD	Cours en fin de période 30 sept. 2005 USD	Cours en fin de période 30 sept. 2004 USD
1 CHF	0,816	0,792	0,772	0,794
1 EUR	1,264	1,226	1,203	1,233
1 GBP	1,844	1,821	1,760	1,798
100 JPY	0,929	0,918	0,883	0,903

#### 4. Variation des liquidités consolidées (non audité)

##### Troisième trimestre

	T3 2005 M USD	T3 2004 <sup>(1)</sup> M USD	Variation M USD
<b>Variation des liquidités et équivalents de liquidités</b>	<b>-1 407</b>	<b>-390</b>	<b>-1 017</b>
Variation des titres de placement, de la dette financière et des dérivés financiers	706	738	-32
<b>Variation des liquidités nettes</b>	<b>-701</b>	<b>348</b>	<b>-1 049</b>
Liquidités nettes au 1 <sup>er</sup> juillet <sup>(1)</sup>	1 746	5 655	-3 909
<b>Liquidités nettes au 30 septembre</b>	<b>1 045</b>	<b>6 003</b>	<b>-4 958</b>

(1) Base historique retraitée (cf. Annexes du rapport financier intermédiaire pour de plus amples informations)

##### Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2005 M USD	Cumul annuel 2004 <sup>(1)</sup> M USD	Variation M USD
<b>Variation des liquidités et équivalents de liquidités</b>	<b>-2 551</b>	<b>-2 465</b>	<b>-86</b>
Variation des titres de placement, de la dette financière et des dérivés financiers	-3 441	1 817	-5 258
<b>Variation des liquidités nettes</b>	<b>-5 992</b>	<b>-648</b>	<b>-5 344</b>
Liquidités nettes au 1 <sup>er</sup> janvier <sup>(1)</sup>	7 037	6 651	386
<b>Liquidités nettes au 30 septembre</b>	<b>1 045</b>	<b>6 003</b>	<b>-4 958</b>

(1) Base historique retraitée (cf. Annexes du rapport financier intermédiaire pour de plus amples informations)

## 5. Compte-rendu sur les litiges et responsabilité produits

*Litiges* : un certain nombre de nos filiales font l'objet de litiges dans le cadre de la conduite normale de leurs activités. En conséquence, des plaintes sont susceptibles d'être émises à leur encontre lesquelles, dans leur ensemble ou en partie, pourraient ne pas être couvertes par des prestations d'assurance. Nous sommes cependant d'avis que ces actions en justice n'auront pas d'impact significatif sur notre situation financière, mais pourraient en avoir un sur nos résultats opérationnels sur une période donnée. Les procédures en cours au troisième trimestre 2005 sont :

- **Importations canadiennes** : Des filiales de Novartis ainsi que divers autres laboratoires pharmaceutiques sont impliqués dans une action en justice, au niveau fédéral et de l'État, où ils doivent répondre d'entente illicite visant à maintenir le prix des médicaments aux États-Unis à un niveau artificiellement élevé en bloquant les importations de médicaments canadiens. Dans l'action au niveau fédéral, le 26 août 2005, le tribunal de district a suivi la recommandation du juge visant à débouter le demandeur de sa plainte. Cette décision fait actuellement l'objet d'une procédure d'appel. Dans l'action au niveau de l'État, qui comprend également des accusations en matière de fixation des prix, le tribunal a donné suite en partie et a rejeté partiellement les objections avancées par les défendeurs aux demandes de la partie plaignante. Par conséquent, la procédure suit son cours dans cette affaire.
- **Chiron/Fluvirin** : Nous détenons environ 42,5% du capital de Chiron Corporation. Chiron ainsi que ses dirigeants et administrateurs font actuellement l'objet de plusieurs actions en justice et d'enquêtes ordonnées par le gouvernement portant entre autres sur des infractions à la législation boursière et manquements aux obligations fiduciaires en rapport avec l'incapacité de Chiron de fournir le vaccin anti-grippe Fluvirin® sur le marché américain pour la saison grippale 2004/05. Novartis AG est défendeur dans une action groupée pour manquements à ses obligations fiduciaires. Le 8 juillet 2005, le tribunal a rendu une décision de non-lieu à l'égard de Novartis AG car la plainte n'avait pas été déposée devant la bonne juridiction. Cette décision est actuellement en appel.
- **Chiron/projet d'acquisition** : À la suite de l'offre faite par Novartis AG, le 1<sup>er</sup> septembre 2005, de racheter l'ensemble des actions de Chiron Corporation ne lui appartenant pas encore, soit environ 57,5%, à raison de USD 40 l'action, douze plaintes collectives ont été déposées contre Novartis AG, Chiron et le Conseil d'administration de Chiron dont trois administrateurs sont désignés par le Conseil d'administration de Novartis AG. Huit de ces plaintes, déposées auprès du tribunal de l'Etat de Californie, ont été regroupées en une seule. Les quatre autres plaintes, déposées auprès du tribunal de l'État du Delaware, n'ont pas encore été regroupées. Les plaintes portent généralement sur le fait que l'offre de Novartis AG était inadéquate ; deux des plaintes déposées dans l'État du Delaware portent également sur le fait que certaines dispositions de l'accord de gouvernance préexistant conclu entre Novartis et Chiron seraient illégales aux termes de la législation du Delaware. Le 5 septembre 2005, les administrateurs indépendants de Chiron ont rejeté l'offre de Novartis AG. Alors que les plaintes déposées en Californie sont actuellement suspendues, le dossier de celles déposées dans le Delaware fait l'objet d'une requête pour annulation (« dispositive motion ») quant au problème lié à l'accord de gouvernance.
- **Famvir** : Le principe actif de Famvir est protégé par un brevet jusqu'en 2010 aux États-Unis, 2008 en Europe et 2006 au Canada. D'autres brevets relatifs à la méthode d'utilisation (« method of use patent ») expirent en 2014 et 2015. Teva a contesté ces brevets aux États-Unis et déposé une demande d'AMM pour une version générique de Famvir aux États-Unis. Nous avons attaqué Teva en justice aux États-Unis pour non-respect du brevet protégeant la molécule.

- Fen-Phen** : Avant le rachat d'Eon Labs, Inc., notre division Sandoz distribuait phentermine, fabriqué par Eon. Phentermine, associé à un des deux autres médicaments contre l'obésité, fenfluramine ou dexfenfluramine, était connu sous le nom de «Fen-Phen» et a fait l'objet d'un certain nombre de procès relatifs à la responsabilité produits. Avant le rachat d'Eon par Novartis, Eon a défendu Sandoz et l'a indemnisé pour tout procès dont il pourrait faire l'objet. Depuis que nous avons racheté Eon, cette indemnisation n'est plus applicable. De plus, Sandoz est maintenant responsable des actions restantes en cours contre Eon et assume la responsabilité d'Eon dans la défense de certains anciens distributeurs d'Eon. Depuis le début du procès fen-phen en 1997, Sandoz a été impliqué dans près de 3 626 actions en justice qui toutes ont fait l'objet d'une indemnisation de la part d'Eon. Jusqu'à présent, Sandoz a été blanchi dans plus de 99% des procès fen-phen dans lesquels il a été impliqué. Sandoz fait actuellement l'objet de quelque 29 actions en justice en cours. De plus, Eon a fait l'objet de quelque 7 105 actions en justice en rapport avec fen-phen et a fait l'objet de non-lieu dans plus de 97% d'entre elles. Eon fait toujours nommément l'objet de près de 148 actions en justice. Bien que le nombre d'actions en justice introduites ait sensiblement diminué, il est possible que de nouvelles plaintes similaires soient déposées. Nous pensons disposer d'arguments solides pour notre défense, mais nous ne pouvons pas savoir quelles décisions seront prises. Au 30 septembre 2005, aucune responsabilité en rapport avec des dommages imputables à fen-phen n'avait pu être établie à l'encontre de Sandoz et d'Eon et aucun versement en vue du règlement de ce litige n'a donc été effectué par les deux sociétés.
- PPA** : Des filiales de Novartis sont impliquées dans quelque 96 actions en justice aux États-Unis (contre 145 à la fin du deuxième trimestre 2005), introduites par des personnes qui affirment avoir subi des dommages corporels provoqués par des produits contenant de la phényl-propanolamine (PPA) et distribués par certaines de ces filiales. Ces actions en sont à des stades différents ; des jurys ont rendu des verdicts favorables à Novartis dans quatre procès. Une affaire Novartis n'a pu aboutir à un verdict faute de majorité au sein du jury et une autre est actuellement jugée. Au cours des douze prochains mois, 25 procès sont prévus. Pour l'heure, rien ne permet d'affirmer que nos succès initiaux se répèteront ou se maintiendront en cas de procédure en appel.

## **6. Différences importantes entre les IFRS et les United States Generally Accepted Accounting Principles (US GAAP) (non auditées)**

Les comptes consolidés du Groupe ont été établis conformément aux IFRS qui, telles qu'elles sont appliquées par le Groupe, diffèrent parfois sensiblement des US GAAP. Les incidences de l'application des US GAAP sur le résultat net et les capitaux propres sont exposées dans les tableaux figurant ci-dessous.

Ces ajustements sont expliqués à la note 32 du rapport annuel 2004 de Novartis. L'adoption de nouvelles normes IFRS et US GAAP à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2005 a entraîné la prise en compte des modifications suivantes :

### **Pensions et avantages médicaux postérieurs à l'emploi**

A la suite de l'adoption par le Groupe des nouvelles normes IFRS, les gains et pertes actuariels attribuables à des variations de la juste valeur des actifs et des passifs des plans de prévoyance à régime de prestations définies et des engagements relatifs à l'assistance maladie du groupe sont comptabilisés immédiatement dans les capitaux

propres. Selon les US GAAP, ces écarts ne sont comptabilisés dans le compte de résultat que s'ils excèdent certains niveaux spécifiques.

### **Recherche et développement**

Les actifs de R&D ou de R&D en cours de développement (in-process R&D) acquis doivent être portés à l'actif selon les IFRS et, portés en charges dans certains cas selon les US GAAP.

### **Stocks**

Le Groupe a modifié son reporting externe selon les US GAAP des stocks détenus par certaines filiales en abandonnant la méthode « dernier entré-premier sorti » au profit de la méthode « premier entré-premier sorti ». Cette modification a été mise en œuvre en retraitant les capitaux propres selon les US GAAP des années précédentes.

### **Rémunérations versées en actions**

Le Groupe a décidé d'adopter avec effet rétroactif la FAS 123 révisée de janvier 2005 sur les paiements versés en actions dans la mesure où la norme le permet. Tous les montants ne peuvent cependant pas être retraités rétroactivement et il existe des différences entre les dispositions transitoires qui entraînent de nouvelles différences dans le compte de résultat entre les IFRS et les US GAAP.

### **Intérêts minoritaires**

Contrairement aux IFRS, les intérêts minoritaires sont déduits dans la détermination du résultat net selon les US GAAP.

	Cumul annuel 2005 M USD	Cumul annuel 2004 <sup>(1)</sup> M USD
<b>Résultat net selon les IFRS</b>	<b>4 789</b>	<b>4 113</b>
Ajustements aux normes US GAAP :		
Comptabilisation des acquisitions : Ciba-Geigy	-388	-270
Comptabilisation des acquisitions : autres acquisitions	-6	16
Comptabilisation des acquisitions : amortissement du goodwill selon les IFRS	-21	131
Comptabilisation des acquisitions : écarts sur prix d'achat	-118	
Titres de placement disponibles à la vente et instruments financiers	253	18
Pensions et avantages médicaux postérieurs à l'emploi	-153	75
Rémunérations versées en actions	-43	-86
R&D en cours de développement et autres charges de R&D	-1 521 <sup>(2)</sup>	34
Intérêts minoritaires	-9	-12
Autres	57	-266
Impôts différés	-24	118
<b>Résultat net selon les US GAAP</b>	<b>2 816</b>	<b>3 871</b>

Résultat de base par action selon les US GAAP (USD)	1,21	1,64
---	------	------

Résultat dilué par action selon les US GAAP (USD)	1,20	1,63
---	------	------

(1) Base historique retraitée (cf. Annexes du rapport financier intermédiaire pour de plus amples informations)

(2) Comprend une estimation provisoire de la charge pour R&D en cours de développement provenant de l'acquisition d'Hexal et d'Eon Labs

	30 sept. 2005 M USD	30 sept. 2004 <sup>(1)</sup> M USD
<b>Capitaux propres selon les IFRS</b>	<b>31 738</b>	<b>28 918</b>
Ajustements aux normes US GAAP :		
Comptabilisation des acquisitions : Ciba-Geigy	1 891	2 413
Comptabilisation des acquisitions : autres acquisitions	2 797	2 826
Comptabilisation des acquisitions : amortissement du goodwill selon les IFRS	519	486
Comptabilisation des acquisitions : écarts sur prix d'achat	-118	
Titres de placement disponibles à la vente et instruments financiers dérivés	-25	
Pensions et avantages médicaux postérieurs à l'emploi	3 559	2 798
R&D en cours de développement et autres charges de R&D	-2 877	-1 297
Intérêts minoritaires	-117	-136
Autres	181	-247
Impôts différés	-1 202	-656
<b>Capitaux propres selon les US GAAP</b>	<b>36 346</b>	<b>35 105</b>

(1) Base historique retraitée (cf. Annexes du rapport financier intermédiaire pour de plus amples informations)

## Données complémentaires (non auditées)

### Free cash flow

#### Troisième trimestre

	T3 2005	T3 2004 <sup>(1)</sup>	Variation
	M USD	M USD	M USD
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles</b>	<b>2 538</b>	<b>2 147</b>	<b>391</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles	-285	-297	12
Acquisition d'immobilisations incorporelles et financières	-227	-292	65
Vente d'immobilisations incorporelles et financières	234	155	79
<b>Free cash flow</b>	<b>2 260</b>	<b>1 713</b>	<b>547</b>

(1) Pro forma

#### Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel 2005	Cumul annuel 2004 <sup>(1)</sup>	Variation
	M USD	M USD	M USD
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles</b>	<b>5 820</b>	<b>4 865</b>	<b>955</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles	-770	-882	112
Acquisition d'immobilisations incorporelles et financières	-745	-683	-62
Vente d'immobilisations incorporelles et financières	870	618	252
Dividendes versés à des tiers	-2 107	-1 896	-211
<b>Free cash flow</b>	<b>3 068</b>	<b>2 022</b>	<b>1 046</b>

(1) Pro forma

### Informations sur le capital-actions

	30 sept. 2005	30 sept. 2004
Nombre d'actions en circulation (M)	<b>2 334,8</b>	2 339,2
Cours de l'action nominative (CHF)	<b>65,65</b>	58,20
Cours de l'ADS (USD)	<b>51,00</b>	46,20
Capitalisation boursière (Md USD)	<b>118,3</b>	108,1 <sup>(1)</sup>
Capitalisation boursière (Md CHF)	<b>153,3</b>	136,1 <sup>(1)</sup>

(1) Base historique retraitée

Données complémentaires : troisième trimestre 2005 – Chiffre d'affaires net des 20 principaux produits pharmaceutiques (non audité)

Marques	Domaine thérapeutique	M USD	États-Unis	Reste du monde		Total	Variation en %	
			Variation en monnaies locales %	M USD	Variation en monnaies locales %		en USD	en monnaies locales
<i>Diovan</i>	Hypertension	402	14	523	19	925	17	17
<i>Glivec/Gleevec</i>	Leucémie myéloïde chronique	136	46	411	27	547	33	31
<i>Lamisil (gamme)</i>	Mycoses	156	-1	162	-13	318	-8	-7
<i>Zometa</i>	Complications d'un cancer	172	13	130	15	302	15	14
<i>Lotrel</i>	Hypertension	269	23	0		269	23	23
<i>Neoral/Sandimmun</i>	Transplantation	36	-12	206	2	242	0	0
<i>Sandostatin (gamme)</i>	Acromégalie	89	-7	130	16	219	6	5
<i>Lescol</i>	Hypercholestérolémie	70	-10	124	6	194	-1	-1
<i>Voltaren (gamme)</i>	États inflammatoires/douleurs	2	0	172	8	174	9	7
<i>Trileptal</i>	Épilepsie	125	19	40	20	165	20	19
<b>Total dix premiers</b>		<b>1 457</b>	<b>10</b>	<b>1 898</b>	<b>13</b>	<b>3 355</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
<i>Femara</i>	Cancer du sein	58	26	78	39	136	35	33
<i>Visudyne</i>	Dégénérescence maculaire	51	-9	73	25	124	9	8
<i>Exelon</i>	Maladie d'Alzheimer	42	-9	77	21	119	11	9
<i>Zelmac/Zelnorm</i>	Syndrome du côlon irritable	97	37	16	18	113	36	34
<i>Tegretol (incl. CR/XR)</i>	Epilepsie	29	16	70	-5	99	1	0
<i>Miacalcic</i>	Ostéoporose	62	-2	32	-7	94	-2	-3
<i>Foradil</i>	Asthme	3	0	74	-5	77	-3	-4
<i>Groupe Comtan/Stalevo</i>	Maladie de Parkinson	36	24	38	55	74	42	39
<i>Famvir</i>	Infections virales	41	-7	27	10	68	1	-1
<i>Elidel</i>	Eczéma	38	-43	15	-8	53	-36	-37
<b>Total 20 premiers</b>		<b>1 914</b>	<b>10</b>	<b>2 398</b>	<b>13</b>	<b>4 312</b>	<b>12</b>	<b>11</b>
Reste du portefeuille		180	14	601	-9	781	-4	-5
<b>Total chiffre d'affaires net de la division</b>		<b>2 094</b>	<b>11</b>	<b>2 999</b>	<b>7</b>	<b>5 093</b>	<b>10</b>	<b>9</b>

Données complémentaires : neuf mois au 30 septembre – Chiffre d'affaires net des 20 principaux produits pharmaceutiques (non audité)

Marques	Domaine thérapeutique	M USD	États-Unis	Reste du monde	Total	Variation en %		
			Variation en monnaies locales %	Variation en monnaies locales %		en USD	en monnaies locales	
<i>Diovan/Co-Diovan</i>	Hypertension	1 134	13	1 548	19	2 682	18	16
<i>Glivec/Gleevec</i>	Leucémie myéloïde chronique	371	38	1 209	29	1 580	35	31
<i>Zometa</i>	Complications d'un cancer	517	11	393	16	910	15	13
<i>Lamisil (gamme)</i>	Mycoses	411	2	471	1	882	3	1
<i>Lotrel</i>	Hypertension	778	17	0		778	17	17
<i>Neoral/Sandimmun</i>	Transplantation	111	-18	601	-4	712	-4	-7
<i>Sandostatin (gamme)</i>	Acromégalie	281	5	391	13	672	12	9
<i>Lescol</i>	Hypercholestérolémie	187	-11	384	8	571	3	0
<i>Voltaren (gamme)</i>	États inflammatoires/douleurs	5	-29	515	11	520	14	10
<i>Trileptal</i>	Épilepsie	343	20	115	20	458	21	20
<b>Total dix premiers</b>		<b>4 138</b>	<b>12</b>	<b>5 627</b>	<b>14</b>	<b>9 765</b>	<b>15</b>	<b>13</b>
<i>Femara</i>	Cancer du sein	175	52	215	33	390	44	41
<i>Visudyne</i>	Dégénérescence maculaire	152	-1	225	27	377	16	14
<i>Exelon</i>	Maladie d'Alzheimer	127	-6	219	17	346	11	7
<i>Tegretol (incl. CR/XR)</i>	Épilepsie	81	8	216	0	297	5	2
<i>Zelmac/Zelnorm</i>	Syndrome du côlon irritable	251	31	44	19	295	30	29
<i>Miacalcic</i>	Ostéoporose	178	-2	102	-4	280	-1	-3
<i>Foradil</i>	Asthme	11	22	240	1	251	7	2
<i>Elidel</i>	Eczéma	156	-24	61	14	217	-15	-16
<i>Groupe Comtan/Stalevo</i>	Maladie de Parkinson	97	24	106	58	203	43	40
<i>Famvir</i>	Infections virales	110	-8	78	5	188	-1	-3
<b>Total 20 premiers</b>		<b>5 476</b>	<b>10</b>	<b>7 133</b>	<b>14</b>	<b>12 609</b>	<b>15</b>	<b>12</b>
Reste du portefeuille		515	2	1 952	-7	2 467	-2	-5
<b>Total chiffre d'affaires de la division hors ajustement</b>		<b>5 991</b>	<b>9</b>	<b>9 085</b>	<b>9</b>	<b>15 076</b>	<b>11</b>	<b>9</b>
Ajustement pour ventes des années précédentes aux USA		-62				-62		
<b>Total chiffre d'affaires net de la division</b>		<b>5 929</b>	<b>8</b>	<b>9 085</b>	<b>9</b>	<b>15 014</b>	<b>11</b>	<b>9</b>

## Chiffre d'affaires net par domaine thérapeutique de la division Pharmaceuticals (non audité)

### Troisième trimestre (non audité)

	T3 2005 M USD	T3 2004 M USD	Variation USD (%)
<b>Appareil cardiovasculaire</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Diovan</i>	925	788	17
<i>Lotrel</i>	269	218	23
<i>Lescol</i>	194	195	-1
Autres	23	33	-30
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>1 411</b>	<b>1 234</b>	<b>14</b>
<b>Produits matures</b>	<b>166</b>	<b>183</b>	<b>-9</b>
<b>Total produits cardiovasculaires</b>	<b>1 577</b>	<b>1 417</b>	<b>11</b>
<b>Oncologie</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Glivec/Gleevec</i>	547	412	33
<i>Zometa</i>	302	262	15
<i>Sandostatin (gamme)</i>	219	207	6
<i>Femara</i>	136	101	35
Autres	54	62	-13
<b>Total produits oncologiques</b>	<b>1 258</b>	<b>1 044</b>	<b>20</b>
<b>Neurosciences</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Trileptal</i>	165	137	20
<i>Exelon</i>	119	107	11
<i>Tegretol</i>	99	98	1
Autres	186	172	8
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>569</b>	<b>514</b>	<b>11</b>
<b>Produits matures</b>	<b>131</b>	<b>130</b>	<b>1</b>
<b>Total produits neurologiques</b>	<b>700</b>	<b>644</b>	<b>9</b>
<b>Maladies respiratoires et dermatologiques</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Lamisil</i>	318	344	-8
<i>Foradil</i>	77	79	-3
<i>Elidel</i>	53	83	-36
Autres	15	10	50
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>463</b>	<b>516</b>	<b>-10</b>
<b>Produits matures</b>	<b>24</b>	<b>30</b>	<b>-20</b>
<b>Total produits respiratoires et dermatologiques</b>	<b>487</b>	<b>546</b>	<b>-11</b>
<b>Arthrite, pathologies osseuses, gastro-intestinales, thérapies de substitution hormonale, maladies infectieuses et autres (ABGHI)</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Zelmac/Zelnorm</i>	113	83	36
Autres	86	69	25
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>199</b>	<b>152</b>	<b>31</b>
<b>Produits matures</b>	<b>390</b>	<b>396</b>	<b>-2</b>
<b>Total produits ABGHI</b>	<b>589</b>	<b>548</b>	<b>7</b>
<b>Transplantation</b>			
<i>Neoral/Sandimmun</i>	242	241	0
Autres	36	19	89
<b>Total produits de transplantation</b>	<b>278</b>	<b>260</b>	<b>7</b>
<b>Ophtalmologie</b>			
<i>Visudyne</i>	124	114	9
Autres	80	81	-1
<b>Total produits ophtalmiques</b>	<b>204</b>	<b>195</b>	<b>5</b>
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>4 382</b>	<b>3 915</b>	<b>12</b>
<b>Total produits matures</b>	<b>711</b>	<b>739</b>	<b>-4</b>
Ajustement pour ventes des années précédentes aux USA	0	-8	
<b>Total chiffre d'affaires net de la division</b>	<b>5 093</b>	<b>4 646</b>	<b>10</b>

## Chiffre d'affaires net par domaine thérapeutique de la Division Pharmaceuticals (non audité)

Neuf mois au 30 septembre (non audités)

	Cumul annuel 2005 M USD	Cumul annuel 2004 M USD	Variation USD (%)
<b>Appareil cardiovasculaire</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Diovan</i>	2 682	2 268	18
<i>Lotrel</i>	778	666	17
<i>Lescol</i>	571	556	3
Autres	89	85	5
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>4 120</b>	<b>3 575</b>	<b>15</b>
<b>Produits matures</b>	<b>507</b>	<b>611</b>	<b>-17</b>
<b>Total produits cardiovasculaires</b>	<b>4 627</b>	<b>4 186</b>	<b>11</b>
<b>Oncologie</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Glivec/Gleevec</i>	1 580	1 168	35
<i>Zometa</i>	910	789	15
<i>Sandostatin (gamme)</i>	672	602	12
<i>Femara</i>	390	271	44
Autres	199	213	-7
<b>Total produits oncologiques</b>	<b>3 751</b>	<b>3 043</b>	<b>23</b>
<b>Neurosciences</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Trileptal</i>	458	377	21
<i>Exelon</i>	346	313	11
<i>Tegretol</i>	297	284	5
Autres	554	502	10
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>1 655</b>	<b>1 476</b>	<b>12</b>
<b>Produits matures</b>	<b>376</b>	<b>390</b>	<b>-4</b>
<b>Total produits neurologiques</b>	<b>2 031</b>	<b>1 866</b>	<b>9</b>
<b>Maladies respiratoires et dermatologiques</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Lamisil</i>	882	860	3
<i>Foradil</i>	251	234	7
<i>Elidel</i>	217	255	-15
Autres	42	31	35
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>1 392</b>	<b>1 380</b>	<b>1</b>
<b>Produits matures</b>	<b>108</b>	<b>110</b>	<b>-2</b>
<b>Total produits respiratoires et dermatologiques</b>	<b>1 500</b>	<b>1 490</b>	<b>1</b>
<b>Arthrite, pathologies osseuses, gastro-intestinales, thérapies de substitution hormonale, maladies infectieuses et autres (ABGHI)</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Zelmac/Zelnorm</i>	295	227	30
Autres	232	198	17
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>527</b>	<b>425</b>	<b>24</b>
<b>Produits matures</b>	<b>1 187</b>	<b>1 151</b>	<b>3</b>
<b>Total produits ABGHI</b>	<b>1 714</b>	<b>1 576</b>	<b>9</b>
<b>Transplantation</b>			
<i>Neoral/Sandimmun</i>	712	743	-4
Autres	96	56	71
<b>Total produits de transplantation</b>	<b>808</b>	<b>799</b>	<b>1</b>
<b>Ophtalmologie</b>			
<i>Visudyne</i>	377	324	16
Autres	268	247	9
<b>Total produits ophtalmiques</b>	<b>645</b>	<b>571</b>	<b>13</b>
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>12 898</b>	<b>11 269</b>	<b>14</b>
<b>Total produits matures</b>	<b>2 178</b>	<b>2 262</b>	<b>-4</b>
Ajustement pour ventes des années précédentes aux USA	-62	-3	
<b>Total chiffre d'affaires net de la division</b>	<b>15 014</b>	<b>13 528</b>	<b>11</b>

## Chiffre d'affaires net par région (non audité)

### Troisième trimestre

	T3 2005	T3 2004	Variation en %		T3 2005	T3 2004
	M USD	M USD	USD	Monnaies locales	% du total	% du total
<b>Pharmaceuticals</b>						
États-Unis	2 094	1 895	11	11	41	41
Reste du monde	2 999	2 751	9	7	59	59
<b>Total</b>	<b>5 093</b>	<b>4 646</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Sandoz

États-Unis	314	219	44	44	21	30
Reste du monde	1 172	503	133	130	79	70
<b>Total</b>	<b>1 486</b>	<b>722</b>	<b>106</b>	<b>104</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Consumer Health

États-Unis	820	767	7	7	45	45
Reste du monde	1 016	922	10	9	55	55
<b>Total</b>	<b>1 836</b>	<b>1 689</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Groupe

États-Unis	3 228	2 881	12	12	38	41
Reste du monde	5 187	4 176	24	23	62	59
<b>Total</b>	<b>8 415</b>	<b>7 057</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Neuf mois au 30 septembre

	Cumul annuel	Cumul	Variation en %		Cumul	Cumul
	2005	annuel	USD	Monnaies locales	annuel	annuel
	M USD	M USD			2005	2004
<b>Pharmaceuticals</b>						
États-Unis	5 929	5 474	8	8	39	40
Reste du monde	9 085	8 054	13	9	61	60
<b>Total</b>	<b>15 014</b>	<b>13 528</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Sandoz

États-Unis	824	709	16	16	26	33
Reste du monde	2 297	1 469	56	52	74	67
<b>Total</b>	<b>3 121</b>	<b>2 178</b>	<b>43</b>	<b>40</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Consumer Health

États-Unis	2 361	2 160	9	9	44	44
Reste du monde	3 059	2 803	9	6	56	56
<b>Total</b>	<b>5 420</b>	<b>4 963</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Groupe

États-Unis	9 114	8 343	9	9	39	40
Reste du monde	14 441	12 326	17	13	61	60
<b>Total</b>	<b>23 555</b>	<b>20 669</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## Analyses trimestrielles

### Chiffres clés par trimestre

	T3 2005 M USD	T2 2005 M USD	Variation	
			M USD	%
Chiffre d'affaires total	8 415	7 799	616	8
Résultat opérationnel	1 888	1 849	39	2
Résultat financier net	18	61	-43	-70
Impôts	-305	-292	-13	4
Résultat net	1 666	1 646	20	1

### Chiffres d'affaires par région

	T3 2005 M USD	T2 2005 M USD	Variation	
			M USD	%
États-Unis	3 228	3 069	159	5
Europe	3 208	2 812	396	14
Reste du monde	1 979	1 918	61	3
<b>Total</b>	<b>8 415</b>	<b>7 799</b>	<b>616</b>	<b>8</b>

### Chiffre d'affaires par division

	T3 2005 M USD	T2 2005 M USD	Variation	
			M USD	%
Pharmaceuticals	5 093	5 132	-39	-1
Sandoz	1 486	832	654	79
Consumer Health	1 836	1 835	1	
<b>Total</b>	<b>8 415</b>	<b>7 799</b>	<b>616</b>	<b>8</b>

### Résultat opérationnel par division

	T3 2005 M USD	T2 2005 M USD	Variation	
			M USD	%
Pharmaceuticals	1 681	1 611	70	4
Sandoz	34	79	-45	-57
Consumer Health	290	289	1	
Produits/charges nets de Corporate	-117	-130	13	
<b>Total</b>	<b>1 888</b>	<b>1 849</b>	<b>39</b>	<b>2</b>